

# แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙



เทศบาลเมืองเดชอุดม  
อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี



ประกาศเทศบาลเมืองเดชอุดม

เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามประกาศพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๔ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ข้อ ๓๐๘ ประกอบกับ คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๘ ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ของเทศบาลเมืองเดชอุดม ไปแล้วนั้น

ดังนั้น จึงขอประกาศใช้แผนพัฒนาพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อใช้เป็นแผนในการบริหารงานบุคคลของเทศบาลเมืองเดชอุดมต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๖ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

วิจักร์ พานิช

(นายวิจักร์ พานิช)  
(นายกเทศมนตรีเมืองเดชอุดม)



แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี  
ของเทศบาลเมืองเดชอุดม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

## คำนำ

การบริหารงานเทศบาลให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ ตลอดจนนโยบายของนายที่แอลจ.ไว้ต่อสภาเทศบาลนั้น บุคลากรถือเป็นส่วนที่มีความสำคัญยิ่งในการบริหาร และนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ เทศบาลเมืองเดชอุดมจึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาทุกด้าน เพื่อกำลังความสามารถของเทศบาลและบุคลากรจะทำได้และได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรนี้ขึ้นไว้ เป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรทุกกลุ่มของเทศบาลเมืองเดชอุดม มีระยะเวลา ของแผน ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) ตามระยะเวลาของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และอาจจะมีการปรับปรุง ให้เหมาะสมขึ้นในโอกาสต่อไป

เทศบาลเมืองเดชอุดม หวังเป็นอย่างยิ่งว่า หากได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรนี้แล้ว บุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดม จะเป็นบุคคลที่มีคุณภาพ เป็นที่พึงพอใจของประชาชนสามารถสร้างผลงาน ที่มีมาตรฐานให้แก่เทศบาลเมืองเดชอุดมได้ต่อไป

เทศบาลเมืองเดชอุดม

กันยายน ๒๕๖๗



แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี  
ของเทศบาลเมืองเดชอุดม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

๑.๑ หลักการและเหตุผล

๑

๑.๒ วัตถุประสงค์

๒

๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

๓

ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔

๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

๕

๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

๖

๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๗

๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๘

๒.๖ อัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๙

๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

๑๐

๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑๑

๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

๑๒

๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี

๑๓

ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

๑๔

๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

๑๕

๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑๖

๓.๔ การพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑๗

๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง

๑๘

๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน

๑๙

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

๔.๑ วิสัยทัศน์ ( Vision )

๒๓

๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ( Mission )

๒๔

๔.๓ ค่านิยม

๒๕

๔.๔ เป้าประสงค์

๒๖

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

๒๗

ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

๕.๑ ความรับผิดชอบ

๓๐

๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๓๐

๕.๓ บทสรุป

๓๑



แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี  
ของเทศบาลเมืองเดชอุดม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

---

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ภาคผนวก

๑. บทสรุปสำหรับผู้บริหารการสำรวจข้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร
๒. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร
๓. สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร



## ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

เทศบาลเมืองเดชอุดม อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี ระบุหลักการและเหตุผลในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี โดยมีเนื้อหาสาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ กฎหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบายแห่งรัฐที่ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความจำเป็นต้องจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขึ้น เช่น

(๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๒๔๘ ๙ (๔) ได้กำหนดไว้ว่า “ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจูงใจให้ผู้มีความรู้ความสามารถด้อย่างแท้จริงเข้ามาทำงานในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการคุ้มครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา

(๒) พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์

(๓) ตามประกาศหลักเกณฑ์การจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และประกาศคณะกรรมการข้าราชการการหรือพนักงานท้องถิ่น เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมวดที่ ๑๒ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) มีการพัฒนาผู้ใต้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติเพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติที่เพื่อเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ดี โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วนตามหลักสูตรที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อบต.จังหวัด) กำหนด และกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในภารกิจที่ได้กำหนด แผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ต้องกำหนดตามกรอบของแผนพัฒนาที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต.) กำหนด โดยใช้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบของแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) นั้น



(๔) สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายในตัวระบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีการบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์การต่างๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ ๆ และระบบมาตรฐานในระดับต่าง ๆ มาพัฒนาองค์กร ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์การ เพื่อให้องค์การสามารถใช้และพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์การได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวเทศบาลเมืองเดชอุดมจึงได้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรองค์กรปีงบประมาณส่วนท้องถิ่น ๓ ปี เทศบาลเมืองเดชอุดม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา พนักงานเทศบาลพนักงานครุและบุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้างเป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมจริยธรรมของบุคลากรเทศบาลเมืองเดชอุดม อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี ในการปฏิบัติราชการและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### ๑.๒ วัตถุประสงค์

เทศบาลเมืองเดชอุดมมีวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ตามเหตุผลและความจำเป็นของเทศบาลเมืองเดชอุดม ดังนี้

(๑) เพื่อให้องค์กรปีงบประมาณส่วนท้องถิ่นมีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปีงบประมาณส่วนท้องถิ่นเป็นไปตามหลักสูตรมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. กำหนด

(๒) เพื่อให้เทศบาลเมืองเดชอุดม มีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากรเทศบาลเมืองเดชอุดม มีกรอบความรู้ทักษะ และสมรรถนะที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต.)

(๓) เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเองโดยการประเมินและวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

(๔) เพื่อให้บุคลากรท้องถิ่นมีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหารและด้านคุณธรรมและจริยธรรม

(๕) เพื่อให้เทศบาลเมืองเดชอุดม สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เอื้อให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งผลิตและการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่



### ๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

เทศบาลเมืองเดชอุดม มีขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ตามเหตุผลและความจำเป็นของเทศบาลเมืองเดชอุดมโดยคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดม พิจารณาเห็นสมควรให้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรเทศบาลเมืองเดชอุดม โดยให้มีขอบเขต เนื้อหาครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(๑) การกำหนดหลักสูตร การพัฒนาหลักสูตร วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณในการพัฒนา พนักงานเทศบาล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างให้มีความสอดคล้องกับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงาน ที่ดำเนินอยู่ตามกรอบแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี

(๒) ให้บุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดมต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถในหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง หรือตามที่ผู้บริหารท้องถิ่นเห็นสมควรได้แก่

- (๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ (๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ (๓) หลักสูตรความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง (๔) หลักสูตรด้านการบริหาร และ (๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

(๓) วิธีการพัฒนาบุคลากร ให้เทศบาลเมืองเดชอุดมเป็นหน่วยดำเนินการเอง หรือดำเนินการร่วมกับ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. หรือ ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อ.บ.ต. จังหวัด หรือหน่วยงานอื่นโดยวิธีการพัฒนานวิธี ได้วิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ได้แก่ (๑) การประชุมนิเทศ (๒) การฝึกอบรม (๓) การศึกษาหรือดูงาน (๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา (๕) การสอนงานการให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม และ (๖) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)

(๔) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาให้เทศบาลเมืองเดชอุดมต้องจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนแน่นอน โดยคำนึงถึงความประหยัดคุ้มค่า เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(๕) การติดตามประเมินผล ให้เทศบาลเมืองเดชอุดมกำหนดการติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทักษะ ความรู้ และสมรรถนะของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามแผนพัฒนาบุคลากร และเพื่อให้เป็นประโยชน์ในการวางแผนอัตรากำลัง การวางแผนบริหารบุคลากร การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรซึ่งมีความสำคัญและจำเป็นในการพัฒนาองค์กร ประกอบส่วนท้องถิ่นและการวางแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปีถัดไป



## ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

### ๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลเมืองเดชอุดมได้วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ออกเป็นอย่างน้อย ๗ ด้าน โดยพิจารณาพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พระราชบัญญัติเทศบาล พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบล พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับร่างหรือแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เช่น

#### (๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- ๑) การจัดการและดูแลสถานีขันส่งทางบกและทางน้ำ
- ๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เข้มต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- ๓) การขันส่งมวลชนและการวินาศกรรมจราจร
- ๔) การสาธารณูปการ
- ๕) การจัดให้มีและการบำรุงทางน้ำและทางบก
- ๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- ๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- ๘) การจัดให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
- ๙) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

ฯลฯ

#### (๒) ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- ๑) การจัดการศึกษา
- ๒) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและการควบคุมโรคติดต่อ
- ๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- ๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- ๕) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- ๖) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด
- ๗) การจัดให้มีสุสานและฌาปนสถาน
- ๘) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะสถานสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราชภาร
- ๙) การบำรุงและส่งเสริมการทำนาหินของราชภาร

ฯลฯ

#### (๓) ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- ๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๓) การจัดให้ระบบรักษาความสงบเรียบร้อยภายในจังหวัด
- ๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตท้องถิ่น

ฯลฯ



(๔) ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พานิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- ๑) การจัดทำแผนพัฒนาองค์ประกอบของส่วนท้องถิ่น และประสานการจัดทำ
- ๒) แผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการตระหนุก
- ๓) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- ๔) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- ๕) การพานิชย์ การส่งเสริมการลงทุนและการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเอง
- ๖) หรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหกรณ์

ฯลฯ

(๕) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน สัตว์ป่า
- ๒) การจัดตั้งและการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- ๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- ๔) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

ฯลฯ

(๖) ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) การจัดการศึกษา
- ๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- ๓) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- ๔) การจัดให้มีพิธีภัณฑ์และหอดูหมาหยเหตุ
- ๕) การศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

ฯลฯ

(๗) ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของล้วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) สนับสนุนสภาพำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่โนื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่โนื่น
- ๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาพำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่โนื่น
- ๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสากิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่โนื่น

ฯลฯ



๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจรองที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ  
เทศบาลเมืองเดชอุดมได้ทำการกิจที่ได้วิเคราะห์ตามข้อ ๕ นำมำกำหนดภารกิจหลัก และภารกิจรอง  
วิเคราะห์แล้วพิจารณาเห็นว่าภารกิจหลัก และภารกิจรองที่ต้องดำเนินการ เช่น

(๑) ภารกิจหลัก

๑. การสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
๒. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๓. การพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา
๔. การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว

ฯลฯ

(๒) ภารกิจรอง

๑. การพัฒนาระบบและส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น
๒. การส่งเสริมการเกษตร
๓. การสนับสนุนและส่งเสริมอาชีพ

๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

เทศบาลเมืองเดชอุดมสำรวจความต้องการของบุคลากร เพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปความต้องการของบุคลากรในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรและเทศบาลเมืองเดชอุดมในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากรควรดำเนินการครอบภารกิจหลักที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเป็นสำคัญ เรียงลำดับความสำคัญตามความต้องการของบุคลากร อย่างน้อยด้านละ ๓ ประเด็น เช่น

(๑) ความต้องการด้านทักษะ

- ๑) ทักษะการบริหารโครงการ
- ๒) ทักษะการเขียนหนังสือราชการ
- ๓) ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์
- ๔) ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้

(๒) ความต้องการด้านความรู้

- ๑) ความรู้เรื่องกฎหมาย
- ๒) ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและภาระเบียบพัสดุ
- ๓) ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๔) ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ

(๓) ความต้องการพัฒนางาน

- ๑) งานสาธารณสุขการเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
- ๒) งานจัดทำงบประมาณ
- ๓) งานช่าง
- ๔) งานธุรการ งานสารบรรณ



## ๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

เทศบาลเมืองเดชอุดม วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรซึ่งจะช่วยให้องค์กรปักครองส่วนท้องถิ่นวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคที่มีผลต่อเทศบาลเมืองเดชอุดมอันจะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากร เรียงลำดับความสำคัญ ดังนี้

(๑) **จุดแข็ง (Strengths)** เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในเทศบาลเมืองเดชอุดมว่ามีปัจจัยในองค์กรใดที่เป็นข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นที่ควรนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดมได้ และควรดำเนินการเพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งของเทศบาลเมืองเดชอุดม ดังนี้

- (๑) การกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานและหน้าที่ที่ปฏิบัติชัดเจน
- (๒) ผู้บริหารมีการส่งเสริมการพัฒนาของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
- (๓) มีการใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยอยู่เสมอ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว
- (๔) ได้รับการสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้านวิชาการและระเบียบ กฎหมายอยู่เสมอ
- (๕) เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถ ศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง

(๒) **จุดอ่อน (Weaknesses)** เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในเทศบาลเมืองเดชอุดม ว่ามีปัจจัยภายในองค์กรใดที่เป็นข้อเสียเปรียบหรือจุดด้อยที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้นในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาลเมืองเดชอุดมได้ และจัดให้หมดไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อเทศบาลเมืองเดชอุดม ดังนี้

- (๑) การปฏิบัติงานระหว่างส่วนราชการยังขาดการท่องเที่ยวและไม่เชื่อมโยงกัน
- (๒) เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
- (๓) เจ้าหน้าที่ยังขาดความตระหนักร่วมมือและรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง
- (๔) ขาดการสร้างวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร และคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้เกิดแรงจูงใจ ขวัญและกำลังใจ ในการปฏิบัติหน้าที่
- (๕) ข้าราชการยังขาดระเบียบวินัยที่ดีในการทำงาน

(๓) **โอกาส (Opportunities)** เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกเทศบาลเมืองเดชอุดมว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรใดที่สามารถส่งผลกระทบที่เป็นประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินการการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดม และสามารถสร้างเป็นโอกาสหรือนำข้อมูลมาเสริมสร้างให้หน่วยงานเข้มแข็ง

- (๑)นโยบายของรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการบริหารงานขององค์กรปักครองส่วนท้องถิ่น
- (๒) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
- (๓) ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอยู่เสมอ
- (๔) ประชาชนมีส่วนร่วมต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปักครองส่วนท้องถิ่น
- (๕) รัฐบาลมีการกระจายอำนาจและการกิจให้องค์กรปักครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น

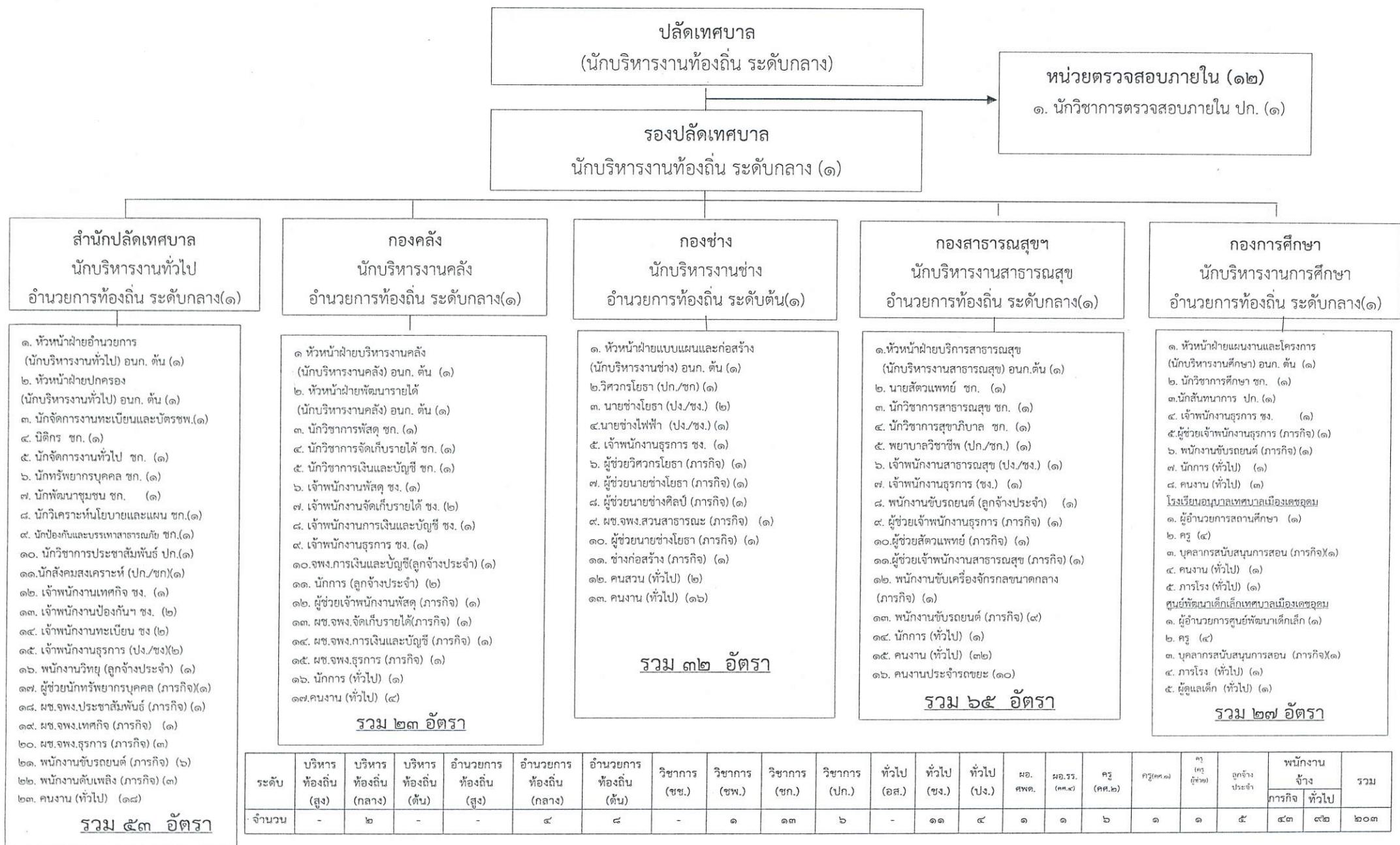


(๔) อุปสรรค (Threats) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกเทศบาลเมืองเดชอุดมว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรใดที่สามารถส่งผลกระทบเป็นภัยคุกคามก่อให้เกิดผลเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาลเมืองเดชอุดมได้และจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์หรือขัดอุปสรรคหรือภัยคุกคามของเทศบาลเมืองเดชอุดม ดังนี้

- ๑) การจัดสรรงบประมาณของรัฐให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เพียงพอ
- ๒) ระเบียบกฎหมายมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
- ๓) ภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๔) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง
- ๕) การถ่ายโอนภารกิจบางส่วนจากส่วนกลางไปให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ได้ถ่ายโอนบุคลากรและงบประมาณ

๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙)

67





แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี  
ของเทศบาลเมืองเดชอุดม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

๑๐

๒.๖ ครอบอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลเมืองเดชอุดม

เทศบาลเมืองเดชอุดม ได้วิเคราะห์ข้อมูลอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ซึ่งจะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นวิเคราะห์อัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลต่อเทศบาลเมืองเดชอุดม ทั้งครอบอัตรากำลังของเทศบาลเมืองเดชอุดม การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่งการสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

ส่วนราชการ	ครอบ อัตรา กำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมาย เหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
ปลัดเทศบาล	๑	๑	๑	๑				
รองปลัดเทศบาล	๑	๑	๑	๑				
สำนักปลัดเทศบาล	๕๓	๕๓	๕๓	๕๓	-	-	-	
กองคลัง	๒๓	๒๓	๒๓	๒๓	-	-	-	
กองช่าง	๓๒	๓๒	๓๒	๓๒	-	-	-	
กองสาธารณสุข	๖๔	๖๔	๖๔	๖๔				
กองการศึกษาศาสนา และวัฒนธรรม	๒๖	๒๗	๒๗	๒๗	+๑	-	-	
หน่วยตรวจสอบภายใน	๑	๑	๑	๑				
รวม	๒๐๒	๒๐๓	๒๐๓	๒๐๓	+๑	-	-	

๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

เทศบาลเมืองเดชอุดม ได้วิเคราะห์ข้อมูลการจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากรในสังกัดเทศบาลเมืองเดชอุดมที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรที่จะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นวิเคราะห์คุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลต่อเทศบาลเมืองเดชอุดม ดังนี้

ประเภท	ต่ำกว่า ปวช.	ปวช. หรือ เทียบเท่า	ปวส. หรือ เทียบเท่า	ปริญญาตรี หรือ เทียบเท่า	ปริญญาโท หรือ เทียบเท่า	ปริญญาเอก หรือ เทียบเท่า	รวม
ข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น	-	-	๔	๒๒	๑๖	-	๔๒
ข้าราชการหรือพนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา	-	-	-	๔	๔	-	๘
ลูกจ้างประจำ	๒	๑	๒	-	-	-	๕
พนักงานจ้าง	๔๗	๓๗	๑๕	๒๔	-	-	๑๙๓
รวม	๔๙	๓๘	๒๑	๔๑	๒๐	-	๑๗๙
คิดเป็นร้อยละ	๒๗.๓๗%	๒๑.๒๒%	๑๑.๗๓%	๒๗.๔๗%	๑๑.๗๗%	-	๑๐๐



## ๒.๔ สายงานของพนักงานเทศบาลของเทศบาลเมืองเดชอุดม

เทศบาลเมืองเดชอุดม ได้วิเคราะห์สายงานของพนักงานส่วนท้องถิ่นของเทศบาลเมืองเดชอุดม ที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การพัฒนาบุคลากรในการพัฒนาตามหลักสูตร ที่กำหนดตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง โดยความมีสัดส่วนในการพัฒนาให้เหมาะสม การคำนึงถึงหลักความ อาชญากรรม ความจำเป็นที่จะนำไปใช้ประกอบเส้นทางความก้าวหน้าและพิจารณาถึงงบประมาณของเทศบาลเมือง เดชอุดมดังนี้

บริหารท้องถิ่น	อำนาจการท้องถิ่น	วิชาการ	ทั่วไป
(๑) นักบริหารงานท้องถิ่น	๑) นักบริหารงานทั่วไป ๒) นักบริหารงานการคลัง ๓) นักบริหารงานช่าง ๔) นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๕) นักบริหารงานการศึกษา	๑) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ๒) นักพัฒนาชุมชน ๓) นักทรัพยากรบุคคล ๔) นักสังคมสงเคราะห์ ๕) นิติกร ๖) นักวิชาการสาธารณสุข ๗) นักวิชาการเงินและบัญชี ๘) นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ๙) นักวิชาการศึกษา <sup>*</sup> ๑๐) นักวิชาการตรวจสอบภายใน <sup>*</sup> ๑๑) นักจัดการงานทั่วไป ๑๒) นักจัดการงานทะเบียนและบัตร ๑๓) นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย <sup>*</sup> ๑๔) พยาบาลวิชาชีพ <sup>*</sup> ๑๕) นายสัตวแพทย์ <sup>*</sup> ๑๖) นักสัมนาการ ๑๗) วิศวกรโยธา <sup>*</sup> ๑๘) นักวิชาการสุขาภิบาล <sup>*</sup> ๑๙) นักวิชาการประชาสัมพันธ์ <sup>*</sup> ๒๐) นักวิชาการพัสดุ <sup>*</sup>	๑) เจ้าพนักงานธุรการ ๒) เจ้าพนักงานป้องกันฯ ๓) เจ้าพนักงานสาธารณสุข ๔) เจ้าพนักงานพัสดุ <sup>*</sup> ๕) เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ <sup>*</sup> ๖) นายช่างโยธา ๗) นายช่างไฟฟ้า ๘) เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี <sup>*</sup> ๙) เจ้าพนักงานทะเบียน <sup>*</sup> ๑๐) เจ้าพนักงานเทศกิจ <sup>*</sup>



แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี  
ของเทศบาลเมืองเดชอุดม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

๑๒

### ๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

เทศบาลเมืองเดชอุดม ได้วิเคราะห์โครงสร้างอายุพนักงานส่วนตำบล จำแนกตามประเภท ตำแหน่งของเทศบาลเมืองเดชอุดมที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การพัฒนาบุคลากรต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมผู้สูงวัยในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและช่องว่างระหว่างวัยที่เกิดขึ้นในเทศบาลเมืองเดชอุดมโดยผู้ที่ใกล้เกษียณอายุควรได้รับการพัฒนาในหลักสูตรหรือวิธีการพัฒนาที่เหมาะสม และควรกำหนดให้เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ให้กับบุคลากรในเทศบาลเมืองเดชอุดมเพื่อพัฒนาความรู้ อายุต่อเนื่อง ดังนี้

ประเภท	ช่วงอายุ (ปี)									คน	อายุเฉลี่ย
	<=	๒๔ -	๓๐ -	๓๕ -	๔๐ -	๔๕ -	๕๐ -	=			
	๒๔	๒๙	๓๔	๓๙	๔๔	๔๙	๕๔	๕๙			
บริหารท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-	๑	๑	๒	๕๕.๕๐	
อำนวยการท้องถิ่น	-	-	-	-	๑	๓	๑	๕	๑๐	๕๗.๔๐	
วิชาการ	-	๑	-	-	๕	๕	๓	๑	๑๔	๔๕.๔๐	
ทั่วไป	-	-	-	๒	๕	๔	๓	๑	๑๕	๔๖.๐๐	
ข้าราชการหรือพนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา	-	๑	-	๑	๓	๒	๒	-	๘	๔๐.๒๕	
ลูกจ้าง	-	-	-	-	-	๑	๓	๑	๕	๕๒.๔๐	
พนักงานจ้าง	๑	๖	๑๐	๒๘	๒๖	๒๐	๑๖	๑๖	๑๖๓	๔๓.๔๕	
รวม	๑	๘	๑๑	๓๐	๓๙	๓๖	๒๙	๒๕	๑๗๘	๔๔.๖๘	
คิดเป็นร้อยละ	๐.๖๐	๔.๔๖	๖.๑๔	๑๖.๗๕	๒๑.๗๘	๒๐.๑๑	๑๖.๒๐	๑๓.๙๖	๑๐๐		

### ๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี

เทศบาลเมืองเดชอุดมวิเคราะห์การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี ของเทศบาลเมืองเดชอุดมที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การวางแผนล่วงหน้าในการกำหนดอัตรากำลังและแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดม ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกษียณอายุ			รวม
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	ครู (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ม.๑๐)	-	๑	๑	๒
๒	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	-	-	๑	๑
รวม			-	๑	๒



## ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

การกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดมได้พิจารณาและให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับพนักงานส่วนตัวบลพนักงานครุอุปกรณ์การบริหารส่วนตัวบล พนักงานจ้าง ตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไปเพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพทั้งทางด้านการปฏิบัติงานหน้าที่ความรับผิดชอบความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งการบริหารและคุณธรรมและจริยธรรมดังนี้

### ๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

เทศบาลเมืองเดชอุดมกำหนดเป้าหมายของการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดมทั้ง เป้าหมายเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพดังนี้

#### (๑) เป้าหมายเชิงปริมาณ

จำนวนบุคลากรในสังกัดเทศบาลเมืองเดชอุดม มี จำนวน ๒๐๒ ราย ประกอบด้วย พนักงานเทศบาล พนักงานครุ พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไปหลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือ พนักงานส่วนห้องคิน ได้รับการพัฒนาตามหลักสูตรและส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

#### (๒) เป้าหมายเชิงคุณภาพ

ระดับความสำเร็จของบุคลากรในสังกัดเทศบาลเมืองเดชอุดมที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนห้องคิน

เทศบาลเมืองเดชอุดมกำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนห้องคิน ของเทศบาลเมืองเดชอุดมดังนี้

หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องคิน แต่ละตำแหน่งต้องได้รับ การพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ระยะเวลาดำเนินการพัฒนาบุคลากร ต้องกำหนดให้ เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการพัฒนา วิธีการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนาแต่ละหลักสูตร สำหรับ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนห้องคิน ประกอบด้วย ดังนี้

(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องคิน ทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ระเบียบและแบบแผนทางราชการ และกฎหมายเบื้องต้นที่ใช้ในการปฏิบัติงาน บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องคิน แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของข้าราชการในระบบราชการ อันมีพระมหาเกษตรวิทยาเป็นพระประมุขและการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบเพื่อพัฒนาข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนห้องคินให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และพัฒนาทักษะ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



(๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกรายดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็น สำหรับการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทแต่ละสายงาน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในวิชาชีพและงานที่ปฏิบัติ โดยสามารถประยุกต์ความรู้และทักษะ มาใช้ในการปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) หลักสูตรด้านการบริหารสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นพัฒนาทักษะ และองค์ความรู้ในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะ การสื่อสารและการตัดสินใจ การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อสามารถเป็นผู้บริหารพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรมเพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรม และส่งเสริมให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นรักษาจริยธรรมตามมาตรฐานทางจริยธรรม มีการประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรม และยึดถือแนวทางปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม วินัยของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และหลักธรรมาภิบาล

### ๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดม

เทศบาลเมืองเดชอุดมได้กำหนดวิธีการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

#### (๑) การปฐมนิเทศ

สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแรกบรรจุหรืออยู่ระหว่างการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ให้มีความรู้ความเข้าใจสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างส่วนราชการ ผู้บริหารวัฒนธรรมขององค์กร หน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำคัญของการกิจที่มีต่อประชาชน สังคม ประเทศชาติ การพัฒนาตนเองของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ความก้าวหน้าในอาชีพราชการ เพื่อให้มีทัศนคติที่ดีและมีแรงจูงใจในการรับราชการ

#### (๒) การฝึกอบรม

การฝึกอบรม เป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยพัฒนาหรือฝึกฝนบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะหรือ ความชำนาญ ตลอดจนประสบการณ์ให้เหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงก่อให้เกิดความรู้สึก เช่น ทัศนคติหรือเจตคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้บุคลากรแต่ละคนในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถเฉพาะตัวสูงขึ้น มีประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดีทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

#### (๓) การศึกษา หรือดูงาน

การพัฒนาบุคลากรโดยการให้ไปศึกษาเพิ่มเติมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการเพิ่มพูนความรู้ ด้วยการเรียนหรือการวิจัยตามหลักสูตรของสถาบันการศึกษาในและต่างประเทศโดยใช้เวลาในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ ซึ่งสาขาวิชาและระดับการศึกษาโดยปกติจะต้องสอดคล้องหรือเป็นประโยชน์กับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่ดำรงอยู่ตามที่ ก.จ.ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. กำหนด



สำหรับการดูงาน คือ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และแสวงหาประสบการณ์ ด้วยการสังเกตการณ์และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินการใหม่ ๆ โดยคาดหวังว่าจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือปรับปรุงกระบวนการทำงานในบทบาทหน้าที่สำคัญของแต่ละบุคคลทั้งปัจจัยความสำเร็จและปัญหาอุปสรรคข้อควรระวังจากการเรียนรู้ขององค์กรที่ไปศึกษาดูงาน ทั้งยังเป็นการเปลี่ยนบรรยากาศโดยการไปพบเห็นสิ่งใหม่ซึ่งสามารถเสริมสร้างแนวคิดใหม่ และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ให้กับบุคลากรอีกทั้งเป็นการเปิดมุมมองที่จะรับการเรียนรู้ในสิ่งใหม่ ๆ สร้างความพร้อมให้แก่ทั้งตัวบุคลากร และสร้างผลลัพธ์ที่ให้แก่ทีมงาน ส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่ดี ผู้ไปศึกษาดูงานต้องใช้ทักษะการสอบถามการสังเกต และแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีการปฏิบัติงานและการแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน จากหน่วยงานหรือองค์กรที่ไปศึกษาดูงาน

#### (๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

การประชุม (Meeting) การประชุมเชิงปฏิบัติการ(Workshop) หรือการสัมมนา(Seminar) เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากร อีกรูปแบบหนึ่งเน้นการพัฒนาทักษะในการคิดเชิงนวัตกรรม การแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และประสบการณ์และทักษะในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจสามารถนำแนวคิดที่ได้รับจากการประชุมสัมมนามาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งเป็นการพัฒนาบุคลากร ที่ร่วมกันเป็นกลุ่มเน้นการฝึกปฏิบัติ โดยมีโครงการ/หลักสูตร และกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน ซึ่งอาจจะเป็นการศึกษาร่วมกันศึกษาค้นคว้า ตลอดจนทำความเข้าใจและฝึกปฏิบัติ เพื่อทักษะปฏิบัติงาน ตามวัตถุประสงค์ของการประชุมการประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนานั้นๆ

#### (๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๑) การสอนงาน (Coaching) การสอนงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นวิธีการให้ความรู้ (knowledge) สร้างเสริมทักษะ (Skill) และทัศนคติ (Attitude) ที่ช่วยในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นได้ในระยะยาว โดยผ่านกระบวนการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนงานและบุคลากรผู้ถูกสอนงานการสอนงานสามารถดำเนินการรายบุคคลหรือเป็นกลุ่มเล็กที่ต้องใช้เวลาในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) การฝึกอบรมปฏิบัติงาน (On the Job Training) การฝึกอบรมปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในหน่วยงานเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกปฏิบัติจริง ณ สถานที่จริงเป็นการให้คำแนะนำ เชิงปฏิบัติในลักษณะตัวต่อตัวหรือเป็นกลุ่มเล็กในสถานที่ทำงาน และในช่วงการทำงานปกติวิธีการนี้เน้นประสิทธิภาพการทำงานในลักษณะการพัฒนาทักษะเป็นพื้นฐานให้แก่บุคลากรเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเองการฝึกอบรมปฏิบัติงานสามารถดำเนินการโดยผู้บังคับบัญชาหรือมอบหมายผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเรื่องนั้nmak ให้สำหรับบุคลากรใหม่ที่เพิ่งเข้าทำงาน สับเปลี่ยนโอนย้ายเลื่อนตำแหน่งมีการปรับปรุงงานหรือต้องอธิบายงานใหม่ๆผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่ฝึกบุคลากร ขณะปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่รับผิดชอบเพื่อให้บุคลากรทราบและเรียนรู้เกี่ยวกับขั้นตอนวิธีปฏิบัติงาน พร้อมคู่มือและระเบียบการปฏิบัติงานทำให้เกิดการรักษาองค์ความรู้และคงไว้ซึ่งมาตรฐานการทำงาน แม้ว่าจะเปลี่ยนบุคลากรที่รับผิดชอบงานแต่ยังคงรักษาความมีประสิทธิภาพในการทำงานต่อไปได้

๓) การเป็นพี่เลี้ยง (Mentoring) การเป็นพี่เลี้ยงเป็นอีกวิธีการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล วิธีการนี้ต้องใช้ความคิดในการวิเคราะห์รับฟังและนำเสนอทิศทางที่ถูกต้องให้ออกฝ่ายโดยเน้นการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาและกำหนดเป้าหมายเพื่อให้งานบรรลุผลสำเร็จเป็นกระบวนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์



ระหว่างพี่เลี้ยง (Mentor) และผู้รับคำแนะนำ (Mentee) จากผู้มีความรู้ความชำนาญให้กับผู้ไม่มีประสบการณ์ หรือมีประสบการณ์ไม่มากนักลักษณะสำคัญของการเป็นพี่เลี้ยงคือผู้เป็นพี่เลี้ยงอาจเป็นบุคคลอื่นได้ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าโดยตรง ทำหน้าที่สนับสนุนให้กำลังใจช่วยเหลือสอนงาน และให้คำปรึกษาแนะนำดูแลทั้งการทำงานและการวางแผนเป้าหมายในอาชีพให้กับบุคลากรเพื่อให้ผู้รับคำแนะนำมีความสามารถในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้นรวมถึงการใช้ชีวิตส่วนตัวที่เหมาะสม

(๔) การให้คำปรึกษาแนะนำ (Consulting) การให้คำปรึกษาแนะนำเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งที่มักใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับบุคลากรด้วยการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในการทำงานซึ่งผู้บังคับบัญชากำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อให้บุคลากรมีแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับตนเองได้ผู้ให้คำปรึกษาแนะนำมักเป็นผู้บังคับบัญชาภายในหน่วยงาน หรืออาจเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญเป็นพิเศษในเรื่องนั้นๆ ที่มีคุณสมบัติเป็นที่ปรึกษาได้จากทั้งภายในหรือภายนอกองค์กร

(๕) การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การหมุนเวียนงานเป็นอีกวิธีการหนึ่งในการพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรถือเป็นวิธีการที่ก่อให้เกิดทักษะการทำงานที่หลากหลาย (Multi-Skill) ที่เน้นการสลับเปลี่ยนงานในแนวนอนจากงานหนึ่งไปยังอีกงานหนึ่งมากกว่าการเลื่อนตำแหน่งงานที่สูงขึ้นการหมุนเวียนงานเกิดได้จากการเปลี่ยนตำแหน่งงานและการเปลี่ยนหน่วยงานโดยการให้ปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด

(๖) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยไม่จำเป็นต้องใช้ช่วงเวลาในการปฏิบัติงานเท่านั้นบุคลากรสามารถแสวงหาโอกาสเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ผ่านช่องทางการเรียนรู้และสื่อต่างๆ ที่ต้องการได้ซึ่งวิธีการนี้เหมาะสมกับบุคลากรที่ชอบเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอโดยเฉพาะกับบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพในการทำงานสูง

(๗) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ซึ่งเป็นหลักสูตรอบรมออนไลน์ที่เป็นความต้องการร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเพิ่มศักยภาพของข้าราชการให้สามารถปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐใหม่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาสำหรับบุคลากรท้องถิ่นอาจจะกระทำได้โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. สำนักงาน ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อ.บ.ต. จังหวัด หน่วยงานของรัฐ หรือส่วนราชการอื่น หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นร่วมกับหน่วยงานของรัฐหรือส่วนราชการอื่นก็ได้

#### ๓.๔ การพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลเมืองเดชอุดมได้กำหนดการพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรดังนี้

(๑) ด้านความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการโดยทั่วไป เช่น ระเบียบแบบแผนทางราชการ กฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติราชการ บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของบุคลากรท้องถิ่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุข และการเป็นข้าราชการที่ดี



(๒) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัลมนุษย์สัมพันธ์การทำงาน การสื่อความหมายการเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

(๓) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์หนังสือราชการ งานด้านซ่อม

(๔) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริหารคนเข้ม ในเรื่อง การวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงานความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสารและการตัดสินใจ

(๕) ด้านคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน มาตรฐานทางจริยธรรม การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

### ๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง

เทศบาลเมืองเดชอุดมได้ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง เพื่อให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด ยกตัวอย่างเช่น พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างของเทศบาลเมืองเดชอุดม มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
  ๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
  ๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
  ๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
  ๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอุรยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติการให้ข้อมูล ข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครอบคลุม ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
  ๖. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
  ๗. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
  ๘. การยึดมั่นในหลักธรรยากรวചาชีพขององค์กร
- ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

### ๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน

เทศบาลเมืองเดชอุดมวิเคราะห์และสรุปการพัฒนาพนักงานเทศบาลตามหลักสูตรสายงานโดยใช้ข้อมูลบุคลากรปัจจุบัน เพื่อส่งเสริมให้ข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นให้ได้รับการฝึกอบรมหลักสูตรตามสายงานที่กำหนด และส่งเสริมเส้นทางความก้าวหน้าของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นดังนี้

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง <sup>(ปี /เดือน)</sup>	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรม			
							๒๕๐๗	๒๕๑๔	๒๕๑๙	
๑	นายสุชาติ โพธิ์งาม	ปลัดเทศบาล	กลาง	รป.บ./สาขา	๒ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-	-	
๒	นางลภัสสuda คำตัน	รองเทศบาล	กลาง	รป.ม./สาขาวิชาการปักครอง ท้องถิ่น	๑ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-	-	

#### สำนักปลัดเทศบาล (๐๑)

๓	นางสาววัฒนา วีโวสุทธิวงศ์	หัวหน้าสำนักเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	กลาง	รป.ม./สาขาวิชาการปักครอง ท้องถิ่น	๓๔ ปี ๑ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง	-	-	-	
๔	นางสาวปิยธิดา คงพินตัง	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	รัฐประศาสนศาสตร มหาบัณฑิต	๒๔ ปี - เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น	-	-	-	
๕	เจ้าءอกหศกรรณ ผลไวย์	หัวหน้าฝ่ายปักครอง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	รท.บ./สาขาวิชาเทคโนโลยี อุตสาหกรรม (ไฟฟ้า อุตสาหกรรม)	๓๐ ปี ๔ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น	-	-	-	
๖	เจ้าءอกคุณพิศุทธิ์ ดีเดิม	นักจัดการทะเบียนและ บัตร	ชพ.	ร.ม.	๓๓ ปี ๔ เดือน	หลักสูตรเจ้าหน้าที่บริหารงาน ทะเบียนและบัตร	-	-	-	
๗	นางอุรารัตน์ ศรีแก้ว	นักจัดการงานทั่วไป	ชก.	รป.ม./สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร	๑๗ ปี ๑๑ เดือน	-	-	+๑	-	
๘	นายกิตติธนาพัฒน์ พลแสน	นักวิเคราะห์นโยบาย และแผน	ชก.	นบ./สาขาวิชาดิตศาสตร รป.ม./สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร	๑๗ ปี - เดือน	หลักสูตรนักวิเคราะห์นโยบาย และแผน	-	-	-	



ສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ  
ເອກະພາບແຫ່ງຊາຍຂອງມະນຸຍາ  
ໃນ ແຂວງເມືອງກຳເຊົາ

ທີ່	ชื่อ-ສກุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลา สำเร็จการ สอนต่อเนื่อง (ปี /เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรม ตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
៩	นางสาวกัทมາດ - ຈັນທະລິນ	นิติกร	ชก.	บ.บ./สาขานิติศาสตร	๑๗ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนิติกร	-	-	-	
១០	นางสาวปุณยนุช ศรีสว่าง	นักทรัพยากรบุคคล	ชก.	บ.บ./สาขาวิชาบริหารธุรกิจ(การบัญชี) รป.บ./สาขาวิชาการบริหารห้องถัง	๑๔ ปี ๕ เดือน	-	+๑	-	-	
១១	นางสาวอรทัย ช מגพัน	นักพัฒนาชุมชน	ชก.	รป.บ./สาขาวิชาบริหารทั่วไป	๑๐ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักพัฒนาชุมชน	-	-	-	
១២	พ.จ.ຕ.วรรษ พิตรเย็น	นักป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	ชก.	ร.ม.	๑๔ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	-	-	-	
១៣	นายวชิราฐ ผดุงเวียง	นักวิชาการประชาสัมพันธ	ปก.	รป.บ./สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร	๑๗ ปี ๒ เดือน	-	+๑	-	-	
១៤	(ว่าง)	นักสังคมสงเคราะห์	ปก./ชก.							
១៥	นายกฤติเดช หลวงราชภูมิมาน	เจ้าพนักงานป้องกันฯ	ชง.	ปวส./สาขาวิชาไฟฟ้ากำลัง	๑๙ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรพนักงานดับเพลิง ชั้นก้าวหน้า	-	-	-	
១៦	พ.จ.อ.วิบูลศิลป์ ชื่นชม	เจ้าพนักงานป้องกันฯ	ชง.	ปวท.	២២ ปี ๕ เดือน	-	-	+๑	-	
១៧	ส.อ.พีระไชติ พรมเหมย	เจ้าพนักงานเทศกิจ	ชง.	รป.ค./สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร	១៥ ปี ៥ เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	-	-	-	
១៨	นางสาวแวงรัตน์ จันทรภูมิ	เจ้าพนักงานทะเบียน	ชง.	ศศ.บ./สาขาวิชาจัดการทั่วไป	២០ ปี ១ เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานทะเบียน และบัตร	-	-	-	
១៩	นางนุจnarad พันธ์เสรี	เจ้าพนักงานทะเบียน	ชง.	ป.ว.ส./สาขาวิชาบัญชี	១៤ ปี ៥ เดือน	-	-	+๑	-	
២០	ว่าที่ ร.ต.ณรงค์ศักดิ์ ก้อมณี	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	รป.ค./สาขาวิชาปกครอง ห้องถัง	៣៥ ปี ៥ เดือน	-	-	-	+๑	
២១	(ว่าง)	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ง./ชง.							



ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง <sup>(ปี /เดือน)</sup>	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรม ตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
<b>กองคลัง (๐๔)</b>										
๒๑	นางกาญจน์ติมณฑัน สารสมัคร	ผู้อำนวยการกองคลัง	กลาง	บ.ร.บ./สาขาวิชาบริหารธุรกิจบัญชีคิด รวม/สาขาวิชาการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น	๒๖ ปี ๓ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานการคลัง	-	-	-	
๒๒	นางสาวอารัญญา ส่ายเสน	หัวหน้าฝ่ายบริหาร งานคลัง	ต้น	บ.ร.บ./สาขาวิชาการบัญชี	๑๘ ปี ๓ เดือน	หลักสูตรนักวิชาการเงินและบัญชี	-	-	-	
๒๓	นางสาวทำนำอง คำบุญมา	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้	ต้น	ศศ.บ./สาขาวิชาการจัดการทั่วไป	๓๕ ปี ๒ เดือน	-	-	-	+๑	
๒๔	นางสาวกัลยกร พิมพัณ์	นักวิชาการพัสดุ	ชก.	บ.ร.ม./สาขาวิชาการจัดการทั่วไป	๑๗ ปี ๙ เดือน	หลักสูตรเจ้าหน้าที่/เจ้าพนักงาน พัสดุ	-	-	-	
๒๕	นางสาวอนรรตันน ช้างสาร	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ชก.	บ.ร.ม.	๑๔ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรเจ้าหน้าที่เจ้าพนักงาน จัดเก็บรายได้	-	-	-	
๒๖	-ว่าง-	นักวิชาการเงินและบัญชี	ปก./ชก.							
๒๗	นางสาวภาวนा สารสัย	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ปง.	บ.ร.บ./สาขาวิชาการบัญชี	๖ ปี ๓ เดือน	-	-	+๑	-	
๒๘	-ว่าง-	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ปง./ชง.							
๒๙	นางวันดี นามกุล	เจ้าพนักงานการเงินและ บัญชี	ชง.	บ.ร.บ./สาขาวิชาการบัญชี	๑๐ ปี ๓ เดือน	๑.หลักสูตรเจ้าพนักงานการเงินและ บัญชี รุ่นที่ ๕๗				
๓๐	นางนันตยา บุญนาค	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	รบ./สาขาวิชาบริหารธุรกิจ	๔ ปี ๕ เดือน	๑.หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ รุ่นที่ ๑๒๑	-	-	-	
๓๑	นางสาวญาณิกา พุทธพิมพ์	เจ้าพนักงานพัสดุ	ชง.	บ.ร.บ./การจัดการทั่วไป	๑ ปี ๓ เดือน	-	-	+๑	-	

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง <sup>(ปี /เดือน)</sup>	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรม ตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
<b>กองช่าง (๐๕)</b>										
๓๒	นายสิทธิชัย วรพิมรัตน์	ผู้อำนวยการกองช่าง	ต้น	วศ.ม./วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม	๒๒ ปี ๓ เดือน	-	-	-	+๑	-
๓๓	-ว่าง-	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนฯ	ต้น	คุณวุฒิตามที่ ก.ท.กำหนด						
๓๔	-ว่าง-	วิศวกรโยธา	ปก./ชก.	คุณวุฒิตามที่ ก.ท.กำหนด						
๓๕	-ว่าง-	นายช่างโยธา	ปง./ชง.	คุณวุฒิตามที่ ก.ท.กำหนด						
๓๖	-ว่าง-	นายช่างไฟฟ้า	ปง./ชง.	คุณวุฒิตามที่ ก.ท.กำหนด						
๓๗	นายสาຍณัต พิมพ์เพ็ง	นายช่างโยธา	ปง.	ปวส./ช่างก่อสร้าง	๑๖ ปี ๗ เดือน	-	-	+๑	-	
๓๘	นายณัฐกิตติ์ สุรเชษฐ์พลังกร	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	อ.วท.(อิเล็กทรอนิกส์)	๔ ปี ๓ เดือน	หลักสูตรเข้าพนักงานธุรการ	-	-	-	
<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๒)</b>										
๓๙	นางยมิรัตน์ ใจคำ	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	กลาง	ส.ม./การบริหารงานสาธารณสุข	๒๕ ปี ๓ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงาน สาธารณสุข ระดับกลาง	-	-	-	
๔๐	-ว่าง-	พยาบาลวิชาชีพ		คุณวุฒิตามที่ ก.ท.กำหนด						
๔๑	นายอัคคเดช คงบูรพา	นายสัตวแพทย์	ชก.	สพ.บ.	๑๑ ปี ๑ เดือน	-	-	-	+๑	
๔๒	นายวิวัฒน์ แสงแก้ว	นักวิชาการสุขาภิบาล	ชก.	วท.บ. สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	๑๙ ปี ๑๑ เดือน	-	-	-	+๑	
๔๓	นางสาวปรีดา มุ่งหมาย	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก	สส.บ./สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน	๒ ปี ๑ เดือน	-	-	+๑	-	
๔๔	-ว่าง-	พยาบาลวิชาชีพ	ปก./ชก.	คุณวุฒิตามที่ ก.ท.กำหนด						



กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
๒๕๖๗ - ๒๕๖๙  
แผนการฝึกอบรมของบุคลากร

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง (ปี /เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรม ตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๔๕	สินเอกสาร์เทพ แนวชาลี	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	ศศ.บ./รัฐประศาสนศาสตร์	๒๘ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	
๔๖	-ว่าง-	เจ้าพนักงานสาธารณสุข	ปง./ชง.	คุณวุฒิตามที่ ก.ท.กำหนด						
<b>กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (๐๔)</b>										
๔๗	นางสาวอ่อม พันธ์รัตน์	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กลาง	ค.ม./การบริหารการศึกษา	๑๗ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักบริหารการศึกษา ระดับกลาง	-	-	-	
๔๘	นางอรทัย พันธุ์มาศ	หัวหน้าฝ่ายแผนงานฯ	ต้น	รปศ./บริหารธุรกิจ	๒๘ ปี ๑๐ เดือน	-	-	+๑	-	
๔๙	นายอนยศ วนะวิชากร	นักสัมนาการ	ปก.	รปศ./รัฐประศาสนศาสตร์	๑๗ ปี ๕ เดือน	-	-	-	-	
๕๐	นายสวัสดิ์ พลเทพ	นักวิชาการศึกษา	ชก.	ค.บ./การประดิษฐ์ศึกษา	๑๔ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักวิชาการศึกษา	-	-	-	
๕๑	นายเตวิชา รานี	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	รปศ./สาขาวิชาการปศุกรรมท้องถิ่น	๘ ปี ๒ เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	
<b>หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๑)</b>										
๕๒	นางสาวกรรณิกา ริปปโน	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก.	บธ.บ./ การบริหารทรัพยากรมนุษย์	๘ ปี ๑๑ เดือน	-	-	-	-	

၁၃၁၂ နှင့် ၁၃၁၃ ခုနှစ်

ପ୍ରକାଶନ



## ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดมได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

### ๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

เทศบาลเมืองเดชอุดมจัดทำวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Vision) เพื่อให้การกำหนดทิศทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ของเทศบาลเมืองเดชอุดม “ข้าราชการ ส่วนท้องถิ่นมีสมรรถนะสูง เน้นคุณธรรมและศักยภาพเป็นเลิศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามนโยบาย Thailand ๔.๐”

### ๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

เทศบาลเมืองเดชอุดมจัดทำพันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission) เพื่อให้การพัฒนา พนักงานส่วนตำบล พนักงานครุยองค์การบริหารส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ตามวิสัยทัศน์ของการพัฒนา บุคลากร และบรรลุวัตถุประสงค์ของเทศบาลเมืองเดชอุดมดังนี้

(๑) พัฒนาบุคลากรเทศบาลเมืองเดชอุดมให้เป็นมืออาชีพและนวัตกร มีความรู้ ทัศนคติ ทักษะที่ จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล

(๒) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ ปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ

(๓) พัฒนาบุคลากรเทศบาลเมืองเดชอุดมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความสมดุลของชีวิต และการทำงาน

(๔) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลที่เหมาะสม

(๕) พัฒนาบุคลากรเทศบาลเมืองเดชอุดมตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

(๖) พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ ในเทศบาลเมืองเดชอุดม

### ๔.๓ ค่านิยม

เทศบาลเมืองเดชอุดมจัดทำค่านิยมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้พนักงานส่วนตำบล พนักงานครุยองค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ปฏิบัติตามค่านิยมของเทศบาลเมืองเดชอุดมดังนี้

“มืออาชีพ คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล ให้บริการเพื่อประชาชน”

### ๔.๔ เป้าประสงค์

เทศบาลเมืองเดชอุดมได้กำหนดเป้าประสงค์ของการจัดแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ๓ ปี เพื่อพัฒนาบุคลากรข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ดังนี้

(๑) บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงาน ตามภารกิจเทศบาลเมืองเดชอุดม

(๒) เทศบาลเมืองเดชอุดมมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสาย อาชีพให้แก่พนักงานเทศบาล



- ๓) บุคลากรมีจิตสำนึก ประพฤติปฏิบัติตน ตามค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
- ๔) บุคลากรมีความผูกพันกับเทศบาลเมืองเดชอุดม มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีและมีความสุขในการทำงาน
- ๕) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในรายหลังเก็บยืน

#### ๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

เทศบาลเมืองเดชอุดม ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของการจัดแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลเมืองเดชอุดมเพื่อพัฒนาบุคลากรพนักงานส่วนตำบล พนักงานครูเทศบาล และพนักงานจ้างดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อร่วมรับการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ



กระทรวงศึกษาธิการ  
สำนักงานคณะกรรมการ  
การศึกษาขั้นพื้นฐาน

เอกสารที่ ๑

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนา บุคลากร	หน่วยงาน ดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
บุคลากรทุกระดับมี ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่ จำเป็นในการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์ที่กำหนด	๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ปฐมนิเทศข้าราชการหรือ พนักงานส่วนห้องคืนบรรจุใหม่	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน หลักสูตรปฐมนิเทศ ข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนห้องคืนบรรจุใหม่ (ร้อยละ ๑๐๐)	๔	๒	๓	๖๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	การฝึกอบรม	กรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น
	๒) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ตามสายงานของข้าราชการหรือ พนักงานส่วนห้องคืนได้แก่ หลักสูตรนักบริหารงานห้องคืน หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป หลักสูตรนักจัดการงานทั่วไป หลักสูตรนักวิเคราะห์นโยบาย และแผน หลักสูตรนักวิชาการเงินและบัญชี หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ หลักสูตรนายช่างโยธา หลักสูตรเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน ฝึกอบรมหลักสูตรตามสาย งานของข้าราชการหรือ พนักงานส่วนห้องคืน (ร้อยละ ๑๐๐)	๑๔	๑๕	๑๖	๓๕๐,๐๐๐	๓๗๕,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	การฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการ	กรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น
รวม			๑๘	๑๗	๑๗	๔๑๐,๐๐๐	๔๐๕,๐๐๐	๔๔๕,๐๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง



กระทรวงศึกษาธิการ  
กับการเรียนรู้ที่ดี

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเบ้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๑) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ ทักษะ สมรรถนะที่เหมาะสม กับการปฏิบัติงานและ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง	๑) โครงการฝึกอบรมส่งเสริมและ พัฒนาองค์ความรู้ให้แก่บุคลากร	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น
๒) บุคลากรมีความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการฝึกอบรมการจัดทำ แผนพัฒนาบุคลากร ๓ปี	ระดับความสำเร็จของ การจัดทำผลรายงาน การฝึกอบรมตามที่กำหนด (ระดับ ๕)	๓	-	๓	๑๒,๐๐๐	-	๑๒,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
๓) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ ทักษะด้านดิจิทัล พัฒนานวัตกรรมในการ ปฏิบัติงาน	๑) โครงการฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มทักษะ ด้านดิจิทัลและการพัฒนา นวัตกรรมในยุคดิจิทัล	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๖๐	๖๐	๖๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น
	๒) โครงการประกวดการจัดทำ นวัตกรรมของส่วนราชการ ประจำปี	จำนวนนวัตกรรมที่เกิดขึ้น จากการพัฒนาของบุคลากร (๑ ผลงาน/ส่วนราชการ)	๑๒	๑๒	๑๒	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑) การพัฒนา ตนเอง ๒) การสัมมนา	องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น
รวม			๒๓๔	๒๓๔	๒๓๔	๖๘๒,๐๐๐	๖๘๒,๐๐๐	๖๘๒,๐๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้



ମୁଖ୍ୟମନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ପାଇଁ ଆମେ ଏହାର ପାଇଁ ଆମେ ଏହାର  
ପାଇଁ ଆମେ ଏହାର ପାଇଁ ଆମେ ଏହାର ପାଇଁ

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนา บุคลากร	หน่วยงาน ดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
(๑) บุคลากรที่รับผิดชอบ สามารถดำเนินการ บริหารงานบุคคลได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการการบริหารงาน บุคคลขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบหลัง การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๔	๔	๔	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
	๒) โครงการการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การเรียนรู้ด้วยตนเอง (ร้อยละ ๘๐)	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐	-	-	-	(๑) การฝึกอบรม	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
๒) ส่วนราชการมีการ จัดการความรู้ของ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	๑) โครงการประกวดการจัดการ ความรู้ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของส่วนราชการ มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และคู่มือการให้บริการ ประชาชน (๑ คู่มือ/ ส่วนราชการ)	๑๒	๑๒	๑๒	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น
รวม			๒๑๖	๒๑๖	๒๑๖	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนา บุคลากร	หน่วยงาน ดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๑) บุคลากรทุก ระดับมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติการเป็น ข้าราชการที่ดี	๑) โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรมเพื่อป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตใน หน่วยงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๔๐)	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น
๓) บุคลากรทุก ระดับมีการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม องค์กรที่ดี และสร้าง ความสมัครสมาน สามัคคีในองค์กร	๑) โครงการจัดกิจกรรม บุคลากรสังกัดองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นประจำปี  ๒) โครงการสัมมนาและ การศึกษาดูงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี	ร้อยละที่เข้าร่วมกิจกรรม กิจกรรมขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ ๔๐)  ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๔๐)	-	-	-	-	-	-	๑) การฝึกปฏิบัติ  ๒) การฝึกอบรม	องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น
รวม			๔๐๐	๔๐๐	๔๐๐	๗๐๐,๐๐๐	๗๐๐,๐๐๐	๗๐๐,๐๐๐		

ପାଇଁ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା



ສຽງຢູ່ທະກາດສະຫງົບມະນຸຍາ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ  
ສະພາບ ພະຍານ ພະຍານ ພະຍານ ພະຍານ ພະຍານ



କାହାରେ ପାଇଲା ତାହାର ନାମ - କେବେଳା

ลำดับ	ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	จำนวนโครงการ			งบประมาณ			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	๒	๒	๒	๔๐,๐๐๐	๔๐๕,๐๐๐	๔๔๕,๐๐๐	
๒	การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลง	๔	๔	๔	๓๙๕,๐๐๐	๓๗๐,๐๐๐	๓๔๕,๐๐๐	
๓	การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กร แห่งการเรียนรู้	๓	๓	๓	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐	
๔	เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร	๔	๔	๔	๔๙๐,๐๐๐	๔๙๐,๐๐๐	๔๙๐,๐๐๐	
รวม		๑๓	๑๓	๑๓	๑,๖๔๔,๐๐๐	๑,๖๒๗,๐๐๐	๑,๖๗๙,๐๐๐	



## ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

### ๕.๑ ความรับผิดชอบ

๑. บุคลากรมีหน้าที่เรียนรู้และพัฒนาตนเองทั้งในด้านกรอบความคิดและทักษะให้สามารถทำงานตามบทบาทหน้าที่และระดับตำแหน่งของตนเอง

๒. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สร้างสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้ให้ทรัพยากรที่จำเป็น รวมทั้ง ดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน และการเรียนรู้และพัฒนาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม

๓. คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กรและทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำหน้าที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดมกำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกเทศบาลเมืองเดชอุดมทราบ

ให้นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประกอบด้วย

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| ๑) นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น   | เป็นประธานกรรมการ       |
| ๒) ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น   | เป็นกรรมการ             |
| ๓) รองปลัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ   | เป็นกรรมการ             |
| ๔) หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล   | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๕) ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน   | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ    |
| ทั้งนี้ การออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ให้ระบุชื่อ – สกุล และตำแหน่ง หรือระบุเฉพาะตำแหน่งก็ได้ โดยนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ออกคำสั่ง |                         |

### ๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนาภายใน ๓ วันทำการนับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกเทศบาลเมืองเดชอุดม

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเบริรบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนาตามข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสม กับความต้องการของข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับ ตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน



๔.ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( Local Performance Assessment : LPA ) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาประจำปี ( เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐ )

๖. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๗. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๑ วิชาต่อปี

๘. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ๓ ปี ( ระดับ ๕ )

#### ๔.๓ บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดมสามารถปรับเปลี่ยนแก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสมตามระเบียบกฎหมาย หรือตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จังหวัดอุบลราชธานีตลอดจนแนวโน้มโดยยังและยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ประกอบกับการกิจกรรมกฎหมายและการถ่ายโอน อาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และการกิจกรรมบางประการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบหรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบุคลากรของเทศบาลเมืองเดชอุดมต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ภาคผนวก

การประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี

(ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘

วันที่ ๓๑ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เวลา ๑๘.๐๐ น.

ณ ห้องรับรองสภากเทศบาลเมืองเดชอุดม

\*\*\*\*\*

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายวุฒินันท์ เทียมสุวรรณ	นายกเทศมนตรีเมืองเดชอุดม /ประธานกรรมการ		
๒	นายสุชาติ โพธิ์งาม	ปลัดเทศบาล /กรรมการ		
๓	นางกาญจน์ติมณฑน์ สารสมัค	ผู้อำนวยการกองคลัง /กรรมการ		
๔	นายสิทธิชัย วรพิมพ์รัตน์	ผู้อำนวยการกองช่าง /กรรมการ		
๕	นางอภิรัตน์ จตุจาม	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ /กรรมการ		
๖	นางสาวอ่ำพร พันธุ์งาม	ผู้อำนวยการกองการศึกษา /กรรมการ		
๗	นางสาววัฒนา วิไลสุธิวงศ์	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล /กรรมการและเลขานุการ		
๘	นางสาวปุณยนุช ศรีสว่าง	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ /ผู้ช่วยเลขานุการ		



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายอำนวยการ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลเมืองเดชอุดม  
ที่ ๕๓๙๐๑/๔๗๖๗

วันที่ ๒๓ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งคำสั่งและขอเชิญประชุมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙  
เรียน คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

ตามคำสั่งเทศบาลเมืองเดชอุดม ที่ ๓๒๘/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ลงวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๖ นั้น

ดังนี้ จึงขอแจ้งคำสั่งให้คณะกรรมการทราบ และเพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอเชิญท่านร่วมประชุมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ในวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องรับรองสภาเทศบาลเมืองเดชอุดม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลาและสถานที่ดังกล่าวโดยพร้อมเพรียงกัน

(นายวุฒินันท์ เทียมสุวรรณ)

นายกเทศมนตรีเมืองเดชอุดม

/ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี

ทราบ

ปลัดเทศบาล/กรรมการ

ผู้อำนวยการกองคลัง/กรรมการ

ผู้อำนวยการกองซ่อมบำรุง/กรรมการ

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข/กรรมการ

ผู้อำนวยการกองการศึกษา/กรรมการ ๑๖.๐๐ ๒๓.๘.๖๖

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล/กรรมการ/เลขานุการ

นักทรัพยากรบุคคล/ผู้ช่วยเลขานุการ

	ผู้จัดทำบันทึก
	ผู้รับเอกสาร
	ผู้เปลี่ยนเอกสาร
	ผู้ทบทวน/ฝ่าย
	หัวหน้างาน
	ร่าง/ทิ้งไว้



คำสั่งเทศบาลเมืองเดชอุดม  
ที่ ๑๒๓/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ มาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิน พ.ศ.๒๕๔๒ ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๓๐๐ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรีเมืองเดชอุดม	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลเมืองเดชอุดม	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองซ่อมแซม	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๗. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการและเลขานุการ
๘. นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ โดยคำนึงถึงเหตุผลความจำเป็นในการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง มีเป้าหมายในการพัฒนาที่ชัดเจนและครอบคลุม ทุกตำแหน่งในรอบระยะเวลา ๓ ปี ให้แล้วเสร็จ และมีหน้าที่ในการติดตามประเมินผลการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ให้เป็นไปตามแผนพัฒนาบุคลากรที่กำหนด

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายอุดมันนท์ เพิ่มสุวรรณ)  
นายกเทศมนตรีเมืองเดชอุดม



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายอำนวยการ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลเมืองเดชอุดม  
ที่ อบ ๕๓๘๐๑/๒๗๖๗ วันที่ ๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙ และแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙)

เรียน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล/ปลัดเทศบาล

### ๑. เรื่องเดิม

ตามที่เทศบาลเมืองเดชอุดม ได้นำส่งร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) และร่างแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) ให้จังหวัดอุบลราชธานี ตามหนังสือเทศบาลเมืองเดชอุดม ที่ อบ ๕๓๘๐๑/๔๙๒๖ ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖ เพื่อเสนอคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด อุบลราชธานี ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบไปแล้วนั้น

### ๒. ข้อเท็จจริง

คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อ วันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) และแผนพัฒนา บุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) ของเทศบาลเมืองเดชอุดม ตามหนังสือจังหวัดอุบลราชธานี ที่ อบ ๐๐๒๓.๒/ว ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖

### ๓. ข้อพิจารณา/เสนอแนะ

เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) และแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) ของเทศบาลเมืองเดชอุดม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้อง เห็นควรประกาศใช้แผน อัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) และแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) พร้อมทั้ง รายงานจังหวัดอุบลราชธานีทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวปุณยนุช ศรีสว่าง)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

(นายกานันดา คงธิรัตน์)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

เรียน นายกเทศมนตรี  
เพื่อโปรดทราบ

๑๙๘/๖๖

๑๗๙(๑)

(นางสาวสรดา คำดัน)

รองปลัดเทศบาล รักษาราชการแทน  
ปลัดเทศบาลเมืองเดชอุดม

(นางสาววัฒนา วีไลสุทธิวงศ์)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

๑๗๙/๖๖

๑๗๙/๖๖

(นายวุฒินันท์ เทียมสุวรรณ)

นายกเทศมนตรีเมืองแกะอุดม

พ.น.ส. ๑๔๒

ที่ อป ๐๐๒๓.๒/๔ ๕๙๙๙



เทศบาลเมืองเดชอุดม  
รับที่..... ๓๖๖๔  
วันที่..... ๔.๐๑.๒๕๖๖  
เวลา..... ๐๙.๐๒

ศาลากลางจังหวัดอุบลราชธานี  
ถนนแจ้งสนิท อป ๓๘๐๐

๒๘ กันยายน ๒๕๖๖

งานการเจ้าหน้าที่

เรื่อง แจ้งมติการประชุม คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี (ก.ท.จ.) ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖

รับที่..... ๗.๐๑.๒๕๖๖  
วันที่..... ๔.๐๑.๒๕๖๖  
๑๐.๐๕

เรียน นายอำเภอทุกอำเภอ (ยกเว้น อำเภอทุ่งศรีอุดม อำเภอนาตาล และอำเภอต้อนมูล) เนื่องจากเทศมนตรีนรินทร์ครุอุบลราชธานี และนายกเทศมนตรีเมืองทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย บัญชีประกอบมติการประชุมคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี (ก.ท.จ.) ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖ จำนวน ๑ ชุด

ด้วยคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี (ก.ท.จ.) ในคราวการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖ ได้มีมติเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ดังนี้

๑. เรื่องเพื่อทราบ จำนวน ๗ เรื่อง

๑.๑ ระเบียบวาระที่ ๔.๑ รับทราบสรุปผลการประชุม ก.ท. ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖

๑.๒ ระเบียบวาระที่ ๔.๒ รับทราบการดำเนินการสอบคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งพนักงานเทศบาล ให้ดำรงตำแหน่งต่างสายงานในสายงานผู้ปฏิบัติจากตำแหน่งทั่วไปเป็นตำแหน่งประจำวิชาการ

๑.๓ ระเบียบวาระที่ ๔.๔ รับทราบเพื่อทราบการพ้นจากตำแหน่งของลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง (กรณีอายุครบ ๖๐ ปี)

๑.๔ ระเบียบวาระที่ ๔.๕ รับทราบการสืบสุดสัญญาจ้างพนักงานจ้างเทศบาล (กรณีเสียชีวิต)

๑.๕ ระเบียบวาระที่ ๔.๖ รับทราบพนักงานเทศบาลพ้นจากราชการ กรณีเกษียณอายุราชการ

๑.๖ ระเบียบวาระที่ ๔.๗ รับทราบการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการของพนักงานเทศบาล ที่บรรจุเข้ารับราชการใหม่

๑.๗ ระเบียบวาระที่ ๔.๘ รับทราบการดำเนินการตามคำสั่งศาลปกครองจังหวัดอุบลราชธานี คดีดำ บ.๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๖ กรณีทุเลาการบังคับตามคำสั่งเทศบาลเมืองเดชอุดม ที่ ๓๐๓/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕ และทุเลาการบังคับตามคำสั่งเทศบาลเมืองเดชอุดม ที่ ๑๗๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖

๒. เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน ๑๔ เรื่อง

๒.๑ ระเบียบวาระที่ ๕.๑ เห็นชอบย้ายเปลี่ยนสายงานพนักงานเทศบาลจากประจำที่ว่าไป เป็นประจำวิชาการ ของพนักงานเทศบาล (สอบคัดเลือก)

๒.๒ ระเบียบวาระที่ ๕.๒ เห็นชอบกำหนดคณะกรรมการประเมินการกำหนดตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มงานนิติการ สังกัดสำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลทั่วนา

๒.๓ ระเบียบวาระที่ ๕.๓ เห็นชอบแต่งตั้งพนักงานครุเทศบาล ตำแหน่งครุ ที่ผ่านการประเมินผลงานเพื่อให้มีวิทยฐานะครุชำนาญการ รับเงินเดือนอั้นดับ คศ.๒ รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๖

๒.๔ ระเบียบวาระที่ ๕.๔ เห็นชอบแต่งตั้งพนักงานครุและบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่น ที่ผ่านการประเมินผลงานเพื่อเลื่อนวิทยฐานะสูงขึ้น

๑๒.๕ ระเบียบ...

๒.๕ ระเบียบวาระที่ ๕.๖ เห็นชอบเพื่อเลื่อนและแต่งตั้งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น สายงานประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการพิเศษ ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการพิเศษ

๒.๖ ระเบียบวาระที่ ๕.๗ เห็นชอบการปรับปรุงตำแหน่ง เพื่อเลื่อนและแต่งตั้งพนักงานเทศบาลให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น ประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการพิเศษ

๒.๗ ระเบียบวาระที่ ๕.๘ เห็นชอบเปลี่ยนแปลงวันลาออกของพนักงานเทศบาล

๒.๙ ระเบียบวาระที่ ๕.๑๐ เห็นชอบการลาออกจากราชการของพนักงานเทศบาล

๒.๑๐ ระเบียบวาระที่ ๕.๑๑ เห็นชอบการลาออกจากตำแหน่งของพนักงานจ้างเทศบาล

๒.๑๑ ระเบียบวาระที่ ๕.๑๒ เห็นชอบการจ้างและแต่งตั้งพนักงานจ้างผู้ได้รับการเลือกสรร

๒.๑๒ ระเบียบวาระที่ ๕.๑๓ เห็นชอบการปรับปรุงตำแหน่งหน้ากากทั่วไปเป็นหน้ากากจ้างตามภารกิจ

(ผู้มีทักษะ)

๒.๑๓ ระเบียบวาระที่ ๕.๑๔ เห็นชอบแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙) ของเทศบาล จังหวัดอุบลราชธานี

๒.๑๕ ระเบียบวาระที่ ๕.๑๕ เห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙) ของเทศบาล จังหวัดอุบลราชธานี

๒.๑๖ ระเบียบวาระที่ ๕.๑๖ เห็นชอบการกำหนดตำแหน่งเป็นการเฉพาะราย (กรณี ศาลปกครองสูงสุดพิพากษาให้ผู้ถูกฟ้องคดีดำเนินการคืนสิทธิประโยชน์ที่ผู้ฟ้องคดีพึงมีพึงได้ตามกฎหมาย ในระหว่างที่ถูกปลดออกจากราชการ)

จึงขอให้เทศบาลดำเนินการตามมติดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อเทศบาลได้มีคำสั่ง/ประกาศโดยตามมตินี้แล้ว (ไม่ก่อนวันที่ ก.ท.จ. ให้ความเห็นชอบ/ไม่ก่อนวันที่ยื่นผลงานถูกต้องครบถ้วน) ให้สำเนาคำสั่ง/ประกาศให้จังหวัด ทราบด้วย รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป สำหรับอำเภอให้แจ้งเทศบาลในพื้นที่ทราบด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(นายก้าวผล สิริรัตน์นที)

รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน

ผู้อำนวยการจังหวัดอุบลราชธานี

เรียน นายกเทศมนตรี

เพื่อโปรดทราบ

(นางสาวรัตดา คำดัน)

รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน  
ปลัดเทศบาลเมืองเดชอุดม

(นายภานันท์ เที่ยมสุวรรณ)

นายกเทศมนตรีเมืองเดชอุดม

(นางสาวปุณยนุช ศรีสว่าง)

นักทรัพยากรบบคุณภาพอาชีวศึกษา ลงวันที่

คุณภาพอาชีวศึกษา

ผู้อำนวยการสถานศึกษา ลงวันที่

(นายจารุวนาน ปันสุทธิวงศ์)

ผู้อำนวยการสถานศึกษา

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อทราบ

๔.๑ สรุปผลการประชุม ก.ท. ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖

### ตัวเรื่อง

ด้วย สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ด. ได้สรุปผลการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ โดยมีมติเกี่ยวกับการบริหารบุคคลส่วนห้องถัง รายละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือ สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ด. ที่ นท ๐๘๐๙.๒/๑๓๙ ลงวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ สรุปเรื่องได้ ดังนี้

#### ๑. การคัดเลือกคณะกรรมการสรรหาพนักงานเทศบาล

##### - เห็นชอบดังนี้

๑. คัดเลือกนายคำรณ โภมลศุภกิจ ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกลางข้าราชการ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เป็นประธาน

๒. คัดเลือกนายเอนก เกษมสุข และนายสรณะ เพพเนาว์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เป็นกรรมการ

๓. คัดเลือกนายพิริยะ ศรีสุขสมวงศ์ ผู้แทนนายกเทศมนตรีในคณะกรรมการกลาง พนักงานเทศบาล เป็นกรรมการ

๔. คัดเลือกนายอัมพล ยุติโภมินทร์ ผู้แทนปลัดเทศบาลในคณะกรรมการกลาง พนักงานเทศบาล เป็นกรรมการ

๕. การดำเนินการสรรหาตำแหน่งสายงานผู้บริหารกรณีไม่มีบัญชีหรือบัญชีผู้ฝ่ายการสรรหา หมวดแล้วหรือคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถังยังไม่ได้ดำเนินการสรรหา

- เห็นชอบเกี่ยวกับการดำเนินการสรรหาตำแหน่งสายงานผู้บริหารกรณีไม่มีบัญชีหรือบัญชี ผู้ฝ่ายการสรรหาหมวดแล้ว หรือคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถังยังไม่ได้ดำเนินการ สรรหา ดังนี้

๑. กำหนดให้วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ เป็นวันสิ้นสุดที่องค์กรปกครองส่วนห้องถัง สามารถดำเนินการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งในสายงานผู้บริหารที่ว่างโดยการย้าย การโอน การรับโอนจาก ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถังในองค์กรปกครองส่วนห้องถังเดียวกัน และเป็นผู้ที่ดำรงตำแหน่ง ประเภท ระดับ สายงาน และมีฐานะตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งเดียวกันกับตำแหน่งว่าง มาดำรงตำแหน่งสายงานผู้บริหารที่ว่าง กรณีไม่มีบัญชีผู้ฝ่ายการสรรหาหรือมีบัญชีผู้ฝ่ายการสรรหาแต่ไม่สามารถเรียกใช้บัญชี ครบทั้งบัญชีแล้ว หรือคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถังยังไม่ได้ดำเนินการสรรหา

๒. แจ้งแนวทางปฏิบัติให้องค์กรปกครองส่วนห้องถังถือปฏิบัติ ดังนี้

๒.๑ การดำเนินการสรรหาตำแหน่งสายงานผู้บริหาร กรณีคณะกรรมการกลาง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถังยังไม่ได้ดำเนินการสรรหา ให้องค์กรปกครองส่วนห้องถังที่รายงานตำแหน่งว่าง ให้คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถังยังไม่มีผู้ใดไปแต่งตั้ง ในตำแหน่งดังกล่าว สามารถดำเนินการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งในสายงานผู้บริหารที่ว่าง โดยการย้าย การโอน การรับโอนจาก ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถังในองค์กรปกครองส่วนห้องถังเดียวกัน และเป็นผู้ที่ดำรงตำแหน่ง ประเภท ระดับ สายงาน และมีฐานะตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งเดียวกัน กับตำแหน่งว่าง มาดำรงตำแหน่งสายงานผู้บริหารที่ว่างได้ โดยให้องค์กรปกครองส่วนห้องถังที่เกี่ยวข้อง ประสานกันเพื่อกำหนดวันโอนและรับโอน และเสนอชื่อผู้ที่จะแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสายงานผู้บริหารที่ว่างต่อ สำนักงาน ก.ท.จ. ภายในวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ เพื่อเสนอ ก.ท.จ. แล้วแต่กรณีพิจารณา

๒.๒ เมื่อมีการย้าย การโอน การรับโอนตามข้อ ๒.๑ แล้ว องค์กรปกครอง ส่วนห้องถังที่มีตำแหน่งสายงานผู้บริหารว่างจากการย้าย การโอน การรับโอนไปดำรงตำแหน่งบริหารที่ว่างนี้ ให้ ก.ท.จ. เพื่อ ก.ท.จ. จะได้ดำเนินการสรรหาหรือรายงาน ก.ท. ดำเนินการสรรหาต่อไป ในการนี้ องค์กร

เทศบาลที่มีสิทธิยื่นเสนอขอรับการประเมินผลการปฏิบัติราชการเพื่อขอรับเงินรางวัลประจำปี ต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

๒. ประเด็นผู้มีสิทธิได้รับเงินรางวัลประจำปีต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

๒.๑ เป็นพนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ หรือพนักงานจ้าง

๒.๒ มีระยะเวลาการปฏิบัติงานจริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแห่งเดียวกันของปี ที่เสนอขอรับการประเมินรวมกันไม่น้อยกว่าแปดเดือน โดยไม่จำเป็นต้องมีระยะเวลาการปฏิบัติงานติดต่อกัน

๒.๓ ต้องได้รับการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนเงินเดือน ค่าจ้าง หรือค่าตอบแทน ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

(๑) ในกรณีเป็นพนักงานเทศบาล หรือลูกจ้างประจำ ต้องได้รับการเลื่อนขั้น เงินเดือนหรือค่าจ้าง รวมทั้งปีไม่น้อยกว่าห้าขั้น หรือกรณีมีอัตราเงินเดือนหรือค่าจ้างถึงขั้นสูงของอันดับหรือตำแหน่ง (เต็มขั้น) ต้องได้รับค่าตอบแทนพิเศษรวมทั้งปีไม่น้อยกว่าร้อยละสี่

(๒) ในกรณีเป็นพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ต้องได้รับการเลื่อน เงินเดือนรวมทั้งปีไม่น้อยกว่าร้อยละสี่ หรือกรณีมีอัตราเงินเดือนถึงขั้นสูงของอันดับหรือตำแหน่งแล้ว (เต็มขั้น) ต้องได้รับค่าตอบแทนพิเศษรวมทั้งปีไม่น้อยกว่าร้อยละสี่

(๓) ในกรณีเป็นพนักงานจ้าง ต้องได้รับค่าตอบแทนการประเมินผลการปฏิบัติงาน เฉลี่ยห้าปีไม่น้อยกว่าระดับชั้นไป รวมไปถึงกรณีพนักงานจ้างที่มีอายุครบ ๖๐ ปี หรือ ๗๐ ปี ที่ต้องพ้นสภาพ

๓. ต้องได้รับค่าตอบแทนการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแบบประเมินประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลการปฏิบัติราชการ (ตัวชี้วัด) ไม่น้อยกว่าร้อยละเจ็ดสิบห้า

๔. หารือขอให้เพิกถอนมติ ก.ท.จ.กาพสินธุ์

- ให้หารือต่อกองคณะกรรมการกฤษฎีกา กรณีขอให้เพิกถอนมติของ ก.จังหวัด และคำสั่งลงโทษ ทางวินัยจะมีแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องอย่างไร

๕. หารือการนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งที่เกี่ยวข้องและเกือกุลเพื่อประโยชน์ในการเลื่อน และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น

- เห็นชอบให้นับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งที่เกี่ยวข้องและเกือกุลเพื่อประโยชน์ในการเลื่อน และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น จำนวน ๑ ราย คือ นายเจษฎา ศุภลเขียว

๖. ขอความเห็นชอบผลการประเมินผลงานทางวิชาการ เพื่อเลื่อนวิทยฐานะครูเชี่ยวชาญ ตามมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับการประเมินผลงานพนักงานครูเทศบาล ตำแหน่งครู เพื่อให้มีหรือเลื่อนวิทยฐานะ สูงขึ้น พ.ศ. ๒๕๖๑

- ผลการประเมินผลงานทางวิชาการ เพื่อเลื่อนวิทยฐานะครูเชี่ยวชาญของพนักงานครูเทศบาล รายงานงวด ป. แล้ว อยู่ในวิสัยที่สามารถปรับปรุงได้ เป็นไปตามมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับการประเมินผลงาน พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษาเทศบาล ตำแหน่งครู เพื่อให้มีหรือเลื่อนวิทยฐานะสูงขึ้น พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๐.๔.๒ ที่กำหนดว่า กรณีคณะกรรมการประเมินผลงานทางวิชาการพิจารณาแล้ว เห็นควรให้ปรับปรุง ผลงานทางวิชาการผู้ขอเลื่อนวิทยฐานะต้องมีผลการประเมินผ่านเกณฑ์ตามที่ ก.ท. กำหนด จากคณะกรรมการ ประเมินผลงานวิชาการไม่น้อยกว่า ๒ ใน ๓ โดยผลงานทางวิชาการต้องอยู่ในวิสัยที่สามารถปรับปรุงได้ และ ก.ท. มีมติให้ปรับปรุง ตามข้อสังเกตของกรรมการประเมินผลงานวิชาการได้ไม่เกิน ๒ ครั้ง ครั้งแรกภายใน ๖ เดือน และครั้งที่ ๒ ภายใน ๓ เดือน นับแต่วันที่สำนักงาน ก.ท. แจ้งมติให้ทราบ ทั้งนี้ เมื่อผู้ขอเลื่อนวิทยฐานะ ปรับปรุงผลงานทางวิชาการแล้ว ให้นำส่งสำนักงาน ก.ท. เสนอคณะกรรมการประเมินผลงานทางวิชาการ ชุดเดิมตรวจสอบและประเมินต่อไป

กรณีที่ ก.ท.จ.ขอนแก่น มีมติไม่รับอุทธรณ์ดังกล่าวเป็นไปตามรูปแบบ ขั้นตอน และวิธีการ  
ที่กฎหมายกำหนดแล้ว

๑๑. ร่างประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับ  
หลักเกณฑ์ เงื่อนไข อัตรา และวิธีการจ่ายเงินประจำตำแหน่งของพนักงานเทศบาล (ฉบับที่..) พ.ศ. ....

- การแก้ไขปัญหาเงินประจำตำแหน่งของตำแหน่งสถาปนิก ระดับเชี่ยวชาญ เมื่อ ก.ล. แก้ไข  
เพิ่มเติมมาตรฐานกลางเกี่ยวกับเงินประจำตำแหน่งชั้น ดังนี้ เพื่อให้มาตรฐานที่ว่าไปมีความสอดคล้องกับ  
มาตรฐานกลาง ตามมาตรา ๑๘ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และ  
เพื่อให้พนักงานเทศบาลผู้ดำรงตำแหน่งประจำวิชาการ ระดับเชี่ยวชาญ มีสิทธิได้รับเงินประจำตำแหน่ง<sup>๑</sup>  
นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นต้นไป อาศัยอำนาจตามมาตรา ๑๗ (๓) มาตรา ๒๐ และมาตรา ๒๔ วรรคเจ็ด  
ของกฎหมายฉบับเดียวกัน จึงเห็นชอบแก้ไขเพิ่มเติมประกาศมาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ฯ เงินประจำ  
ตำแหน่ง ตามร่างประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์  
เงื่อนไข อัตรา และวิธีการจ่ายเงินประจำตำแหน่งของพนักงานเทศบาล (ฉบับที่..) พ.ศ. .... สรุป ดังนี้

"ให้พนักงานเทศบาลผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประจำวิชาการ ระดับเชี่ยวชาญ  
อยู่ก่อนประกาศฉบับนี้ใช้บังคับให้มีสิทธิได้รับเงินประจำตำแหน่งตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นระดับ  
เชี่ยวชาญเป็นต้นไป"

๑๒. การโอนพนักงานเทศบาลกรณีเมืองพุกความจำเป็น

- เห็นชอบให้ยุติเรื่อง จำนวน ๑ ราย

มติที่ประชุม

จังหนែ จ.ก.ท.จ.อุบลราชธานี เพื่อทราบ

รับทราบ

## ระเบียน/ข้อกฎหมาย

ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข การสอบคัดเลือกสำหรับพนักงานเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๕๘

ข้อ ๔ ในการสอบคัดเลือกพนักงานเทศบาลให้ดำเนินการตามที่ได้กำหนดไว้ดังนี้  
หน่วยดำเนินการสอบคัดเลือก ในกรณีที่เทศบาลไม่สามารถดำเนินการได้อาจร้องขอให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล เป็นหน่วยงานดำเนินการสอบคัดเลือกแทนที่ได้โดยให้เทศบาลนั้น เป็นเจ้าของบัญชีสอบคัดเลือก และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสอบคัดเลือก

### ข้อ ๕ การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบคัดเลือก

๕.๑ กรณีที่เทศบาลเป็นหน่วยดำเนินการสอบคัดเลือก ให้เทศบาลแต่งตั้งคณะกรรมการสอบคัดเลือกขึ้นคณะหนึ่ง จำนวน ๖ คน ประกอบด้วย

(๑) ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพนักงานเทศบาล เป็นประธาน

(๒) หัวหน้าส่วนราชการส่วนกลางหรือส่วนภูมิภาคที่มีลักษณะงานเกี่ยวกับตำแหน่งที่สอบคัดเลือก จำนวน ๒ คน

(๓) นายกเทศมนตรี หรือรองนายกเทศมนตรีที่นายกเทศมนตรีของเทศบาลที่ดำเนินการสอบคัดเลือกมอบหมาย

(๔) ห้องดินจังหวัดหรือผู้ที่ห้องดินจังหวัดมอบหมาย

(๕) ปลัดเทศบาลของเทศบาลที่ดำเนินการสอบคัดเลือก หากเป็นกรณีที่สอบคัดเลือกตำแหน่งปลัดเทศบาล ให้แต่งตั้งปลัดเทศบาลอื่นซึ่งดำรงตำแหน่งไม่ต่ำกว่าตำแหน่งปลัดเทศบาลที่ดำเนินการสอบคัดเลือก ให้หัวหน้าส่วนสำนักปลัดเทศบาล หรือพนักงานเทศบาลในเทศบาลที่มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานบริหารบุคคล จำนวน ๑ คน เป็นเลขานุการและมีผู้ช่วยเลขานุการ ได้ไม่เกิน ๒ คน

ข้อ ๖ หลักสูตรและวิธีการสอบคัดเลือก คุณสมบัติผู้มีสิทธิสมัครสอบคัดเลือกในแต่ละตำแหน่งให้เป็นไปตามที่ ก.ท.กำหนด โดยแจ้งเป็นหนังสือ

ข้อ ๗ ให้หน่วยดำเนินการสอบคัดเลือกประกาศรับสมัครสอบก่อนวันเริ่มรับสมัครสอบไม่น้อยกว่า ๑๕ วันทำการ โดยระบุชื่อตำแหน่ง สายงาน และจำนวนอัตราว่างที่จะแต่งตั้ง คุณสมบัติของผู้มีสิทธิสมัครสอบ หลักสูตรและวิธีการสอบคัดเลือก กำหนดวัน เวลา สถานที่สอบข้อเขียน สัมภาษณ์ และระเบียบเกี่ยวกับการสอบให้เห็นที่จำเป็น และไม่ขัดต่อเงื่อนไขการกำหนดหลักสูตรและวิธีการดำเนินการเกี่ยวกับการสอบคัดเลือกนี้ และข้อความอื่นที่ผู้สมัครสอบควรทราบ โดยปิดประกาศรับสมัครสอบคัดเลือกนั้นไว้ในที่เปิดเผย ณ สถานที่รับสมัครก่อนวันเริ่มรับสมัครสอบคัดเลือก และแจ้งคณะกรรมการพนักงานเทศบาลทุกจังหวัด ทั้งนี้ จะประกาศทางวิทยุกระจายเสียง หรือทางอื่นได้ตามความเหมาะสมเพื่อประชาสัมพันธ์ให้ทราบโดยทั่วถูกต้อง

ข้อ ๘ ให้หน่วยดำเนินการสอบคัดเลือก แต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับสมัครสอบ และจะกำหนดให้รับสมัครสอบทางระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยกำหนดเวลารับสมัครสอบไม่น้อยกว่า ๑๐ วันทำการ

ข้อ ๙ ผู้มีสิทธิสมัครสอบคัดเลือก จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในประกาศรับสมัครสอบคัดเลือกในวันรับสมัครสอบคัดเลือก

ข้อ ๑๐ ให้หน่วยดำเนินการสอบคัดเลือกประชาราษฎร์ที่ผู้มีสิทธิเข้าสอบก่อนวันสอบไม่น้อยกว่า ๑๐ วันทำการ

ข้อ ๑๑ การตัดสินว่าผู้ใดเป็นผู้สอบคัดเลือกได้ให้ถือเกณฑ์ว่า ต้องเป็นผู้สอบได้คะแนนในแต่ละภาคที่สอบตามหลักสูตรไม่ต่ำกว่าร้อยละหกสิบ ทั้งนี้ให้คำนึงถึงหลักวิชาการวัดผลด้วย

ข้อ ๑๒ การสอบคัดเลือก จะต้องสอบตามหลักสูตรทุกภาค แต่คณะกรรมการสอบคัดเลือกจะกำหนดให้ผู้สมัครสอบ สอบภาคความรู้ความสามารถทั่วไป ภาคความรู้ความสามารถที่ใช้เฉพาะตำแหน่ง ภาคความเหมาะสมกับตำแหน่ง ในคราวเดียวกัน หรือดำเนินการสอบภาคความรู้ความสามารถทั่วไป

๑๖

๔.๔ บัญชีรายละเอียดประกอบการดำเนินการตามคำสั่งศาลปกครองจังหวัดอุบลราชธานี คดีหมายเลขดำ บ.ส/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๖  
 กรณีทุเลาการบังคับตามคำสั่งเทศบาลเมืองเดชอุดม ที่ ๓๐๗/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕  
 และทุเลาการบังคับตามคำสั่งเทศบาลเมืองเดชอุดม ที่ ๑๙๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖  
 เสนอ ก.ท.จ.อุบลราชธานี ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง/เลขที่ตำแหน่ง สังกัด (เดิม)	ตำแหน่ง/เลขที่ตำแหน่ง สังกัด (ดำเนินการตามคำสั่งศาลฯ)	คุณวุฒิ	หมายเหตุ	มติ ก.ท.จ.
๑	นายกัจوانพจน์ ไชยสัตย์	นายช่างโยธาชำนาญงาน เลขที่ตำแหน่ง ๗๖-๒-๐๕-๔๗๐๑-๐๐๒ สังกัด กองช่าง เทศบาลเมืองเดชอุดม อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี  - เป็นตำแหน่งว่าง เมื่อวันที่ ๑๖ ม.ค.๖๖	นายช่างโยธาชำนาญงาน เลขที่ตำแหน่ง ๗๖-๒-๐๕-๔๗๐๑-๐๐๑ สังกัด กองช่าง เทศบาลเมืองเดชอุดม อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี	- ปวส. (ช่างก่อสร้าง)  - เทคโนโลยีบัณฑิต (กล.บ.) (การจัดการงานก่อสร้าง)	- กำลังศาลปกครองอุบลราชธานี คดีหมายเลขดำที่ บ.ส/๒๕๖๖ คดีหมายเลขแดงที่ ๑๙๘ ลงวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๖  - ยุบเลิก ตำแหน่ง นายช่างโยธา ปง./ชง. เลขที่ตำแหน่ง ๗๖-๒-๐๕-๔๗๐๑-๐๐๒ สังกัด กองช่าง เทศบาลเมืองเดชอุดม อำเภอเดชอุดม  ความมติ ก.ท.จ. อุบลราชธานี ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖ และประกาศเทศบาลเมืองเดชอุดม เรื่อง การปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖) ปรับปรุงครั้งที่ ๕ ลงวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖	รับทราบ

ลำดับ	อำเภอ	เทศบาล	แผนพัฒนาบุคลากรฯ อาย่างน้อยต้องประกอบด้วย						การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรฯ			มติ ก.ท.จ.อุบลฯ
			หลักการและเหตุผล (✓)	เป้าหมาย (✓)	หลักสูตร การพัฒนา (✓)	ช่องทางการประเมิน ดำเนินการพัฒนา (✓)	งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา ปี พ.ศ.-๖๘ (บาท)	การติดตามและประเมินผลการพัฒนา (✓)	คำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำแผนฯ (คำสั่งที่/ลงวันที่)	รายงานการประชุม คณะกรรมการจัดทำแผนฯ (ประชุมเมื่อ)		
๔๙	ทศ.นาเยีย		✓	✓	✓	✓	๕๕๗,๐๐๐	✓	๖๙๙/๑๕๙๖ ค.๒.๔ ก.ย.๖๖	๔-ก.ย.-๖๖	เห็นชอบ	
๕๐	อ.สว่างวีรธรรมวงศ์	ทศ.สว่าง	✓	✓	✓	✓	๑,๙๖๐,๐๐๐	✓	๔๓๖/๑๕๙๖ ค.๒.๕ ส.ค.๖๖	๒๑-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ	
๕๑	ทศ.บุ่งมะแดง		✓	✓	✓	✓	๔,๙๕๐,๐๐๐	✓	๕๗๗/๑๕๙๖ ค.๒.๓ ก.ค.๖๖	๒๕-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ	
๕๒	ทศ.ท่าช้าง		✓	✓	✓	✓	๔,๑๔๔,๘๐๐	✓	๔๗๗/๑๕๙๖ ค.๒.๒ ม.ย.๖๖	๒๙-ม.ย.-๖๖	เห็นชอบ	
๕๓	อ.เหล่าเสือภักดิ์	ทศ.เหล่าเสือภักดิ์	✓	✓	✓	✓	๑,๔๗๖,๐๐๐	✓	๒๕๔/๑๕๙๖ ค.๑.๑ ม.ย.๖๖	๓๐-ม.ย.-๖๖	เห็นชอบ	
๕๔	อ.ฤทธิ์ข้าวบุ้น	ทศ.ฤทธิ์ข้าวบุ้น	✓	✓	✓	✓	๘๐,๐๐๐	✓	๓๑๙/๑๕๙๖ ค.๑.๕ ก.ค.๖๖	๒๓-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ	
๕๕	เมืองฯ	ทบ.อุบลราชธานี	✓	✓	✓	✓	๕,๘๓๓,๖๘๐	✓	เห็นชอบตามมติ ก.ท.จ.อุบลราชธานี ครั้งที่ ๙๙๘/๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๖	๒๔/๑๕๙๔ ค.๒.๑ ม.ค.๖๕	๔-ก.ย.-๖๖	เห็นชอบ
๕๖	เมืองฯ	ทบ.วารินชำราบ	✓	✓	✓	✓	๔,๑๖๙,๐๐๐	✓		๑๐๕/๑๕๙๖ ค.๒.๘ ส.ค.๖๖	๑-ก.ย.-๖๖	เห็นชอบ
๕๗	เมืองฯ	ทบ.แวงระแม	✓	✓	✓	✓	๒,๐๓๗,๐๐๐	✓		๕๗๑/๑๕๙๖ ค.๒.๘ ม.ย.๖๖	๓๐-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ
๕๘	เชชอุคุม	ทบ.เดชอุคุม	✓	✓	✓	✓	๕,๗๗๐,๐๐๐	✓	๓๒๘/๑๕๙๖ ค.๒.๖ ส.ค.๖๖	๓๐-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ	
๕๙	พิบูลมังสาหาร	ทบ.พิบูลมังสาหาร	✓	✓	✓	✓	๔,๙๕๐,๐๐๐	✓	๓๒๘/๑๕๙๖ ค.๒.๗ ก.ค.๖๖	๑๐-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ	

ลำดับ	อำเภอ	เทศบาล	อัตรากำลังเมือง						อัตรากำลังปีใหม่						ภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคล ของปี พ.ศ.๒๕๖๗	มติ ก.ท.จ.อุบลฯ
			พนักงาน		พนักงานจ้าง		ลูกจ้าง	รวม	พนักงาน		พนักงานจ้าง		ลูกจ้าง	รวม		
			เทศบาล	การกิจ	ห้าไป	ประจำ	เทศบาล	การกิจ	ห้าไป	ประจำ	เทศบาล	การกิจ	ห้าไป	ประจำ		
๔๔	อ.สว่างวีรธรรมศร	ทต.สว่าง	๒๒	๒๒	๑๒	๐	๕๖	๒๙	๒๒	๑๒	๐	๖๓			๓๑.๗๙	เห็นชอบ
๔๕		ทต.บุรุงมะลง	๒๖	๒๔	๑๖	๐	๖๖	๒๘	๒๔	๑๖	๐	๖๙			๓๔.๐๒	เห็นชอบ
๔๖		ทต.ท่าช้าง	๒๙	๓๒	๑๐	๐	๗๑	๓๓	๓๒	๑๐	๐	๗๕			๓๐.๔๖	เห็นชอบ
๔๗	อ.เหล่าเสือโก้ก	ทต.เหล่าเสือโก้ก	๔๒	๑๔	๕	๒	๖๗	๔๕	๑๔	๕	๒	๗๐			๒๗.๒๔	เห็นชอบ
๔๘	อ.กุดข้าวปูน	ทต.กุดข้าวปูน	๒๓	๑๑	๒๓	๓	๖๐	๒๖	๑๐	๒๓	๓	๖๒			๓๐.๔๖	เห็นชอบ
๔๙	เมืองฯ	ทน.อุบลราชธานี	๔๓๙	๒๖๒	๔๗๙	๑๒	๑๑๙๙	๔๔๒	๒๕๓	๔๗๗	๑๒	๑๑๙๙			๓๐.๐๗	เห็นชอบ
๕๐	เมืองฯ	ทม.วารินชำราบ	๓๑๙	๘๘	๑๙๑	๑๐	๖๐๙	๓๑๔	๘๘	๑๙๑	๑๐	๖๑๙			๑๔.๑๐	เห็นชอบ
๕๑	เมืองฯ	ทม.แวงแฝ	๔๒	๓๖	๑๗	๐	๑๐๔	๔๔	๓๖	๑๗	๐	๑๐๔			๒๔.๗๐	เห็นชอบ
๕๒	เดชอุดม	ทม.เดชอุดม	๖๒	๔๓	๑๒	๕	๖๐๙	๖๓	๔๓	๑๒	๕	๖๐๙			๓๑.๒๔	เห็นชอบ
๕๓	พิบูลมังสาหาร	ทม.พิบูลมังสาหาร	๑๔๒	๔๑	๗๙	๗	๓๐๖	๑๔๑	๔๑	๗๙	๗	๓๑๕			๒๓.๐๓	เห็นชอบ

เห็นชอบตามมติ ก.ท.จ.อุบลราชธานี  
ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖  
เมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๖

ผู้รับรอง



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายอำนวยการ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลเมืองเชียงใหม่  
ที่ อ. ๕๓๘๐๑/๒๗๐๗

วันที่ ๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙ และแผนพัฒนาบุคลากร  
(พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙)

เรียน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล/ปลัดเทศบาล

### ๑. เรื่องเดิม

ตามที่เทศบาลเมืองเชียงใหม่ ได้นำส่งร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) และร่างแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) ให้จังหวัดอุบลราชธานี ตามหนังสือเทศบาลเมืองเชียงใหม่ ที่ อ. ๕๓๘๐๑/๔๙๒๖ ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖ เพื่อเสนอคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด อุบลราชธานี ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบไปแล้วนั้น

### ๒. ข้อเท็จจริง

คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อ วันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) และแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) ของเทศบาลเมืองเชียงใหม่ ตามหนังสือจังหวัดอุบลราชธานี ที่ อ. ๐๐๒๓.๒/๙ ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖

### ๓. ข้อพิจารณา/เสนอแนะ

เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) และแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) ของเทศบาลเมืองเชียงใหม่ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้อง เห็นควรประกาศใช้แผน อัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) และแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙) พร้อมทั้ง รายงานจังหวัดอุบลราชธานีทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวปุณยนุช ศรีสว่าง)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

(นายกรัชดา คงพิมล)

ผู้อำนวยการสำนักปลัดเทศบาล

เรียน นายกเทศมนตรี

เพื่อโปรดทราบ

๒๙๙/๒๗๐

๑๗๙(๑)

(นางสาวสรดา คำตัน)

รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน  
ปลัดเทศบาลเมืองเชียงใหม่

(นางสาววัฒนา ไวสุทธิวงศ์)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

๑๗๙  
๑๗๙/๒๗๐

๑๗๙/๒๗๐

(นายภูมินทร์ เทียมสุวรรณ)

ชายกเทศมนตรีเมืองเชียงใหม่

เทศบาลเมืองเดชอุดม

รับที่..... ๓๖๔

วันที่..... ๔ 月 2566

เวลา..... ๐๙.๐๒



ที่ อป ๐๐๒๓.๒/๑ ๕๙๖๖

ศาลากลางจังหวัดอุบลราชธานี

ถนนแจ้งสนิท อป ๓๔๐๐

๒๘ กันยายน ๒๕๖๖

งานการเจ้าหน้าที่

เรื่อง แจ้งมติการประชุม คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี (ก.ท.จ.) ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ วันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖  
เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖

รับที่..... ๙/๒๕๖๖ ๑๐

วันที่..... ๔ 月 2566

๑๐.๐๕

เรียน นายอำเภอทุกอำเภอ (ยกเว้น อำเภอทุ่งศรีอุดม อำเภอนาตาล และอำเภอต้อนมูด) เนื่องจากเทศมนตรีเรียนครอุบลราชธานี และนายกเทศมนตรีเมืองทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย บัญชีประจำบุคลากรประจำบุคคลของเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี  
(ก.ท.จ.) ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖ จำนวน ๑ ชุด

ด้วยคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี (ก.ท.จ.) ในคราวการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖ ได้มีมติเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ดังนี้

### ๑. เรื่องเพื่อทราบ จำนวน ๗ เรื่อง

๑.๑ ระเบียบวาระที่ ๔.๑ รับทราบสรุปผลการประชุม ก.ท. ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖

๑.๒ ระเบียบวาระที่ ๔.๒ รับทราบการดำเนินการสอบคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งพนักงานเทศบาลให้ดำรงตำแหน่งต่างสายงานในสายงานผู้ปฏิบัติจากตำแหน่งที่ไม่เป็นตำแหน่งประจำวิชาการ

๑.๓ ระเบียบวาระที่ ๔.๔ รับทราบเพื่อทราบการพนักงานจากตำแหน่งของลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง (กรณีอายุครบ ๖๐ ปี)

๑.๔ ระเบียบวาระที่ ๔.๕ รับทราบการสื้นสุดสัญญาจ้างพนักงานจ้างเทศบาล (กรณีเสียชีวิต)

๑.๕ ระเบียบวาระที่ ๔.๖ รับทราบพนักงานเทศบาลพ้นจากการ กรณีเกษียณอายุราชการ

๑.๖ ระเบียบวาระที่ ๔.๗ รับทราบการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการของพนักงานเทศบาลที่บรรจุเข้ารับราชการใหม่

๑.๗ ระเบียบวาระที่ ๔.๘ รับทราบการดำเนินการตามคำสั่งศาลปกครองจังหวัดอุบลราชธานี คดีดำ บ.๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๖ กรณีทุเลาการบังคับตามคำสั่งเทศบาลเมืองเดชอุดม ที่ ๓๐๓/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕ และทุเลาการบังคับตามคำสั่งเทศบาลเมืองเดชอุดม ที่ ๑๑๔/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖

### ๒. เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน ๑๔ เรื่อง

๒.๑ ระเบียบวาระที่ ๕.๑ เห็นชอบย้ายเปลี่ยนสายงานพนักงานเทศบาลจากประจำที่ไว้ไป เป็นประจำวิชาการ ของพนักงานเทศบาล (สอบคัดเลือก)

๒.๒ ระเบียบวาระที่ ๕.๒ เห็นชอบกำหนดคณะกรรมการประจำเมินการประจำกำหนดตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มงานนิติการ หัวหน้ากลุ่มงานนิติการ หัวหน้ากลุ่มงานนิติการ เทศบาลตำบลหัวหน้า

๒.๓ ระเบียบวาระที่ ๕.๓ เห็นชอบแต่งตั้งพนักงานครูเทศบาล ตำแหน่งครู ที่ผ่านการประเมินผลงานเพื่อให้มีวิทยฐานะครุขำนอยการ รับเงินเดือนอัตรา ๑๕๐๐ รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๖

๒.๔ ระเบียบวาระที่ ๕.๔ เห็นชอบแต่งตั้งพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษาห้องถิน ที่ผ่านการประเมินผลงานเพื่อเลื่อนวิทยฐานะสูงขึ้น

๑๒.๕ ระเบียบ...

ลำดับ	อำเภอ	เทศบาล	แผนพัฒนาบุคลากรฯ อาย่างน้อยต้องประกอบด้วย							การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรฯ			มติ ก.ท.ง.อุบลฯ
			หลักการและเหตุผล (✓)	เป้าหมาย (✓)	หลักสูตร การพัฒนา (✓)	จัดกิจกรรมและประเมิน ค่าเบินการพัฒนา (✓)	งบประมาณในการ ดำเนินการพัฒนา ปี ๒๕๖๘ (บาท)	การติดตามและประเมินผลการพัฒนา (✓)	คำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำแผนฯ (คำสั่งที่/ลงวันที่)	รายงานการประชุม คณะกรรมการจัดทำแผนฯ (ประชุมเมื่อ)			
๔๙	ทต.นาเยีย		✓	✓	✓	✓	๕๕๗,๐๐๐	✓	๖๗๔/๒๕๖๖ คว.๔ ก.ย.๖๖	๔-ก.ย.-๖๖	เห็นชอบ		
๕๐	อ.สว่างวีระวงศ์	ทต.สว่าง	✓	✓	✓	✓	๑,๕๑๐,๐๐๐	✓	๔๗๑/๒๕๖๖ คว.๔ ส.ค.๖๖	๒๑-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ		
๕๑		ทต.บุ่งมะแสง	✓	✓	✓	✓	๔,๙๕๐,๐๐๐	✓	๔๗๔/๒๕๖๖ คว.๓ ก.ค.๖๖	๒๔-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ		
๕๒		ทต.ท่าช้าง	✓	✓	✓	✓	๔,๑๕๔,๘๐๐	✓	๔๗๔/๒๕๖๖ คว.๒๖ ม.ย.๖๖	๒๙-มี.ย.-๖๖	เห็นชอบ		
๕๓	อ.เหล่าเสือโกก	ทต.เหล่าเสือโกก	✓	✓	✓	✓	๑,๔๗๖,๐๐๐	✓	๒๕๔/๒๕๖๖ สว.๑๒ ม.ย.๖๖	๓๐-มี.ย.-๖๖	เห็นชอบ		
๕๔	อ.ฤกษ์ข้าวปุ้น	ทต.ฤกษ์ข้าวปุ้น	✓	✓	✓	✓	๘๘๐,๐๐๐	✓	๓๐๙/๒๕๖๖ สว.๑๔ ก.ค.๖๖	๒๓-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ		
๕๕	เมืองฯ	ทม.อุบลราชธานี	✓	✓	✓	✓	๕,๘๓๓,๖๘๐	✓	เห็นชอบตามมติ ก.ท.ง.อุบลราชธานี ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖	๔-ก.ย.-๖๖	เห็นชอบ		
๕๖	เมืองฯ	ทม.วารินชำราบ	✓	✓	✓	✓	๔,๑๖๙,๐๐๐	✓	๒๔๔/๒๕๖๕ คว.๒๓ มี.ค.๖๕	๔-ก.ย.-๖๖	เห็นชอบ		
๕๗	เมืองฯ	ทม.แจยะแม	✓	✓	✓	✓	๒,๐๓๗,๐๐๐	✓	๔๐๔/๒๕๖๖ คว.๔ ส.ค.๖๖	๑-ก.ย.-๖๖	เห็นชอบ		
๕๘	เดชอุดม	ทม.เดชอุดม	✓	✓	✓	✓	๕,๗๓๐,๐๐๐	✓	๓๒๔/๒๕๖๖ สว.๑๖ ส.ค.๖๖	๓๐-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ		
๕๙	พิบูลมังสาหาร	ทม.พิบูลมังสาหาร	✓	✓	✓	✓	๔,๙๕๐,๐๐๐	✓	๓๓๔/๒๕๖๖ สว.๑๗ ก.ค.๖๖	๓๐-ส.ค.-๖๖	เห็นชอบ		

เห็นชอบตามมติ ก.ท.ง.อุบลราชธานี  
ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖

เมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๖

ผู้รับรอง:

ลำดับ	อำเภอ	เทศบาล	อัตรากำลังเดิม					อัตรากำลังใหม่					ภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคล ของปี ๒๕๖๗	มติ ก.ท.จ.อุบลฯ		
			พนักงาน เทศบาล	พนักงานจ้าง		ลูกจ้าง ประจำ	รวม	พนักงาน เทศบาล	พนักงานจ้าง		ลูกจ้าง ประจำ	รวม				
				การกิจ	ทั่วไป				การกิจ	ทั่วไป						
๔๔	อ.ส่าวังวีรธรรมศ์	ทศ.ส่าวัง	๒๒	๒๒	๑๒	๐	๕๖	๒๙	๒๒	๑๒	๐	๖๓		๓๓.๗๙	เห็นชอบ	
๔๕		ทศ.บุรุงมะแดง	๒๑	๒๔	๑๖	๐	๖๖	๒๙	๒๔	๑๖	๐	๖๗		๓๔.๐๓	เห็นชอบ	
๔๖		ทศ.ท่าช้าง	๒๙	๓๒	๑๐	๐	๗๑	๓๓	๓๒	๑๐	๐	๗๕	เห็นชอบตามมติ ก.ท.จ.อุบลราชธานี ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๖	๓๐.๔๖	เห็นชอบ	
๔๗	อ.เหล่าเสือโก้ก	ทศ.เหล่าเสือโก้ก	๔๓	๑๘	๕	๒	๖๗	๔๕	๑๘	๕	๒	๗๐		๒๓.๒๕	เห็นชอบ	
๔๘	อ.กุดข้าวปุ้น	ทศ.กุดข้าวปุ้น	๒๓	๑๑	๒๓	๓	๖๐	๒๖	๑๐	๒๓	๓	๖๒	ผู้รับรอง.....	๓๔.๗๖	เห็นชอบ	
๔๙	เมืองฯ	ทน.อุบลราชธานี	๔๓๙	๒๖๒	๔๗๙	๑๒	๑๑๙๙	๔๔๒	๒๕๓	๔๗๙	๑๒	๑๑๙๙		๓๐.๐๗	เห็นชอบ	
๕๐	เมืองฯ	ทม.วารินชำราบ	๓๑๙	๘๙	๑๙๑	๑๐	๖๐๙	๓๑๔	๘๙	๑๙๑	๑๐	๖๑๔		๑๔.๑๐	เห็นชอบ	
๕๑	เมืองฯ	ทม.แจยะแม	๔๒	๓๖	๑๗	๐	๑๐๕	๔๔	๓๗	๑๗	๐	๑๐๘		๒๔.๗๐	เห็นชอบ	
๕๒	เดชอุดม	ทม.เดชอุดม	๖๒	๔๓	๑๒	๕	๙๐๒	๖๗	๔๓	๑๒	๕	๙๐๓		๓๑.๒๔	เห็นชอบ	
๕๓	พิบูลมังสาหาร	ทม.พิบูลมังสาหาร	๑๔๒	๔๔	๗๖	๗	๑๐๖	๑๔๑	๔๔	๗๖	๗	๑๐๕		๒๓.๐๓	เห็นชอบ	

**แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของเทศบาลเมืองเดชอุดม**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568**

**1. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management)**

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
1	<b>การวางแผนกำลังคน</b> 1. การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดโครงสร้างและครอบอัตรากำลังที่รองรับต่อการกิจของเทศบาลเมืองเดชอุดมที่เปลี่ยนแปลงไป 2. บทบาทและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระบบงาน และครอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และการกิจของเทศบาลเมืองเดชอุดม 3. จัดทำสมารถนะและนำสมารถนะมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรบุคคลทั้งด้านการสร้าง การเลื่อนระดับ การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ค่าตอบแทน	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	- มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี พ.ศ.2567-2569 ประกาศใช้เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 - มีประชุมทบทวน ปรับปรุง โครงสร้าง เป็นประจำทุกปี - มีการจัดทำสมารถนะและนำ สมารถนะมาใช้เป็นเครื่องมือในการ บริหารทรัพยากรบุคคลทั้งด้านการสร้าง การเลื่อนระดับ การ ประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ค่าตอบแทน	1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2569

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
2	<b>การบรรจุและการแต่งตั้ง</b> 1. แต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหาและเลือกสรร เพื่อให้การสรรหาและเลือกสรรผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นคนดี สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน 2. การคัดเลือกบุคคลเพื่อเลื่อนระดับตำแหน่งที่สูงขึ้น ต้องปฏิบัติโดยความเป็นธรรมเสมอ ภาคและยุติธรรม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่ง 3. การดำเนินการสรรหาพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาลและพนักงานจ้างให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการสูญเสียกำลังคนโดยมุ่งเน้นการสรรหาภายในเวลา ๖๐ วัน นับแต่วันที่ตำแหน่งว่าง 4. การรับโอนพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล และการรับบุคคลเพื่อเลือกสรรเป็นพนักงานจ้าง ต้องแจ้งข่าวประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานอื่นให้รับทราบ 5. การแต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหาและเลือกสรรตามประกาศคณะกรรมการ พนักงานเทศบาล จังหวัดอุบลราชธานี (ก.ท.จ.) และระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการสรรหาทรัพยากรบุคคล	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	! 31 2 2 fl " " "七	1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2569

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
3	<b>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</b> 1. การมาปฏิบัติราชการในรอบครึ่งปี ครั้งที่ ๑ หรือครั้งที่ ๒ ในแต่ละครั้ง หากพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลเมือง เดชะอุดมมาปฏิบัติราชการตรงตามเวลา ไม่สาย ไม่ขาด หรือไม่ล่าทึบหรือทอดทิ้งหน้าที่ราชการ มีความเสียสละและอุตสาหราชการจะได้รับ พิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนในรอบครึ่งปีเป็นประมาณ 2. การมาปฏิบัติราชการในรอบครึ่งปี ครั้งที่ ๑ (๑ ตุลาคม - ๓๑ มีนาคม) มาสายไม่เกิน ๕ ครั้ง ลาไม่เกิน ๑๕ วันทำการ (ไม่รวมวันลาตาม (๖) หรือ (๗) จะได้รับพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนในรอบครึ่งปีเป็นประมาณ ๓. การมาปฏิบัติราชการในรอบครึ่งปี ครั้งที่ ๒ (๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน) มาสายไม่เกิน ๕ ครั้ง ลาไม่เกิน ๑๕ วันทำการ จะได้รับพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนในรอบครึ่งปีเป็นประมาณ ๔. การมาปฏิบัติราชการในรอบครึ่งปี ครั้งที่ ๑ หรือครั้งที่ ๒ ในแต่ละครั้ง หากพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลเมือง เดชะอุดม มาสายเกิน ๕ ครั้ง หรือลา เกิน ๑๕ วัน	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติราชการของพนักงานเทศบาล รอบครึ่งปี ครั้งที่ ๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘) ตามที่คณะกรรมการกลาง พนักงานเทศบาลกำหนด</li> <li>- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ประเมินผล การปฏิบัติราชการของพนักงานเทศบาล รอบครึ่งปี ครั้งที่ ๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘)</li> <li>- มีการประชุมคณะกรรมการประเมินผล การปฏิบัติราชการของพนักงานเทศบาล รอบครึ่งปี</li> </ul>	๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
	<p>ทำการ หรือจ้าง แลเบล ละทิ้ง ทอดทึ้งหน้าที่ราชการ อาจจะไม่ได้รับพิจารณาความดี ความชอบ เลื่อนขั้นเงินเดือน ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษในรอบระยะเวลาหนึ่งๆและอาจจะถูกดำเนินการลงโทษทางวินัย</p> <p>๕. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงระบบการบริหาร ผลงาน (Performance Management) โดยมีองค์ประกอบการประเมินและสัดส่วนคะแนน แบ่งเป็น ๒ ส่วน ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลสัมฤทธิ์ของงาน (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๐) โดยประเมินผลจากปริมาณผลงาน คุณภาพของงาน ความรวดเร็วหรือความตรงต่อเวลา และความประยุกต์หรือความคุ้มค่า</li> <li>- พฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (ร้อยละ ๓๐) ประกอบด้วยการประเมินสมรรถนะ หลัก สมรรถนะประจำผู้บริหาร และสมรรถนะประจำสายงาน</li> </ul> <p>๖. หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน และพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือ สมรรถนะให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของมาตรฐานทั่วไปที่ ก.จ. ก.ท. และก.อบต.กำหนด ได้แก่</p>				

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน เป็นการจัดทำข้อตกลงระหว่างผู้ประเมินกับผู้รับ การประเมินเกี่ยวกับการมอบหมายโครงการ/งาน/กิจกรรมในการปฏิบัติราชการ โดยการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานและค่าเป้าหมาย</li> <li>- พฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ เป็นระบุจำนวนสมรรถนะที่ใช้ในการ ประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประกอบด้วย สมรรถนะหลัก ๕ ด้าน สมรรถนะประจำสายงาน ๓ ด้าน และ สมรรถนะประจำผู้บริหาร ๔ ด้าน</li> <li>๗. ระดับผลการประเมิน ใน การประเมินผลการปฏิบัติราชการของพนักงานเทศบาล ให้จัดกลุ่ม คะแนนผลการประเมิน เป็น ๕ ระดับ ได้แก่ ดีเด่น ดีมาก ดี พอใช้ และต้องปรับปรุง โดยมีเกณฑ์คะแนน แต่ละระดับให้เป็นไปตามที่ คณะกรรมการกลาง พนักงานเทศบาลกำหนดโดยอนุโถม</li> <li>๘. แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้นำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนห้องกิ่น ตามที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลกำหนด</li> <li>๙. การประกาศยกย่องชมเชยบคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานในระดับ ดีเด่น เพื่อเป็นการยง ย่องชมเชย และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานต่อไป</li> </ul>				

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ <sup>จัดสรร</sup>	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
3	<b>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</b> 1. การมาปฏิบัติราชการในรอบครึ่งปี ครั้งที่ ๑ หรือครั้งที่ ๒ ในแต่ละครั้ง หากพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลเมือง เดชอุดมมาปฏิบัติราชการตรงตามเวลา ไม่สาย ไม่ขาด หรือไม่ล่าทึบหรือทอดทิ้งหน้าที่ราชการ มีความเสียสละและอุทิศเวลาราชการจะได้รับ พิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนในรอบครึ่งปีเป็นประมาณ 2. การมาปฏิบัติราชการในรอบครึ่งปี ครั้งที่ ๑ (๑ ตุลาคม - ๓๐ มีนาคม) มาสายไม่เกิน ๕ ครั้ง ลาไม่เกิน ๑๕ วันทำการ (ไม่รวมวันลาตาม (๖) หรือ (๗) จะได้รับพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนในรอบครึ่งปีเป็นประมาณ ๓. การมาปฏิบัติราชการในรอบครึ่งปี ครั้งที่ ๒ (๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน) มาสายไม่เกิน ๕ ครั้ง ลาไม่เกิน ๑๕ วันทำการ จะได้รับพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนในรอบครึ่งปีเป็นประมาณ ๔. การมาปฏิบัติราชการในรอบครึ่งปี ครั้งที่ ๑ หรือครั้งที่ ๒ ในแต่ละครั้ง หากพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลเมือง เดชอุดม มาสายเกิน ๕ ครั้ง หรือลา เกิน ๑๕ วัน	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติราชการของพนักงานเทศบาล รอบครึ่งปี ครั้งที่ ๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘) ตามที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลกำหนด</li> <li>- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ พนักงานเทศบาล รอบครึ่งปี ครั้งที่ ๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘)</li> <li>- มีการประชุมคณะกรรมการประเมินผล การปฏิบัติราชการของพนักงานเทศบาล รอบครึ่งปี</li> </ul>	๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง <sup>๓๐ กันยายน ๒๕๖๙</sup>

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
	<p>ทำการ หรือจ้าง แลเบล ละทิ้ง ทอดทึ้งหน้าที่ราชการ อาจจะไม่ได้รับพิจารณาความดี ความชอบ เลื่อนขั้นเงินเดือน ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษในรอบระยะเวลาหนึ่งๆและอาจจะถูกดำเนินการลงโทษทางวินัย</p> <p>๕. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงระบบการบริหาร ผลงาน (Performance Management) โดยมีองค์ประกอบการประเมินและสัดส่วนคะแนน แบ่งเป็น ๒ ส่วน ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลสัมฤทธิ์ของงาน (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๐) โดยประเมินผลจากปริมาณผลงาน คุณภาพของงาน ความรวดเร็วหรือความตรงต่อเวลา และความประยุกต์หรือความคุ้มค่า</li> <li>- พฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (ร้อยละ ๓๐) ประกอบด้วยการประเมินสมรรถนะ หลัก สมรรถนะประจำผู้บริหาร และสมรรถนะประจำสายงาน</li> </ul> <p>๖. หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน และพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือ สมรรถนะให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของมาตรฐานทั่วไปที่ ก.จ. ก.ท. และก.อ.บต.กำหนด ได้แก่</p>				

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
4	<b>การส่งเสริมจริยธรรมและการรักษาวินัยของบุคลากร ในหน่วยงาน</b> ๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม ๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ ๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่า ประโยชน์ส่วนตัว และไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัว ห้ามข้อ ๔. การยึดหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูก กฎหมาย ๕. การให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายศัพด์ และไม่เลือกปฏิบัติ ๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง ๗. การมุ่งสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีความ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมี พระมหาภัตตร์ทรงเป็นปรมາṇ ๙. การยึดมั่นในหลักธรรยากร่วมขององค์กร	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำร่างประมวลจริยธรรมสำหรับ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างและพนักงาน จ้างของเทศบาลเมืองเดชอุดม</li> <li>- จัดทำร่างประมวลจริยธรรมสำหรับ ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาลเมือง เดชอุดม</li> <li>-จัดทำประกาศคุณธรรมจริยธรรมในการ ปฏิบัติงาน ฉบับลงวันที่ 9 มกราคม 2567</li> </ul>	1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2569
5	<b>การสรรหาคนดีคนเก่งเพื่อปฏิบัติงานตามการกิจของ หน่วยงาน</b> ๑. จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อใช้ในการกำหนด โครงสร้างและการอบรมอัตราที่รองรับการกิจของเทศบาล เมืองเดชอุดม	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ.2567-2569 ประกาศใช้เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566</li> <li>- มีการแจ้งประชาสัมพันธ์การประกาศ รับสมัครพนักงานเทศบาลเพื่อแต่งตั้งให้</li> </ul>	1 ตุลาคม 2568 ถึง 30 กันยายน 2569

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
	<p>๒. จัดทำและดำเนินการตามแผนสร้างข้าราชการและพนักงานจังให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงหรือทดแทน อัตรากำลังที่ลาออกหรือโอนย้าย โดยมุ่งเน้นให้มีอัตรากำลังว่างไม่เกินร้อยละ ๑๐ ของอัตรากำลัง ทั้งหมด</p> <p>๓. การรับสมัครคัดเลือกบุคคลเพื่อบรรจุและแต่งตั้งเข้ารับราชการ หรือประกาศรับ โอนย้ายพนักงานเทศบาล มาดำรงตำแหน่งที่ว่างหรือประกาศรับสมัครบุคคลเพื่อเปลี่ยนสายงานที่สูงขึ้น โดยการเผยแพร่ ประกาศผ่าน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเว็บไซต์ของหน่วยงาน พร้อมทั้ง ประชาสัมพันธ์ไป ยังหน่วยงานภายนอก เพื่อการรับรู้และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๔. แต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหาและเลือกสรร เพื่อให้ดำเนินงานสรรหาและเลือกสรร ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นคนดี คุณเก่ง สอดคล้องตาม ภารกิจของหน่วยงาน</p> <p>๕. การคัดเลือกบุคคลเพื่อเลื่อนระดับตำแหน่งที่ สูงขึ้น ต้องปฏิบัติโดยความเป็นธรรม เสมอภาค และยุติธรรม เพื่อให้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่ง</p>			<p>31 2567</p> <p>2 2567</p> <p>2 2567</p>	

## 2. ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resources Development)

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
1	<b>การพัฒนาทรัพยากรบุคคล</b> ๑. การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี และดำเนินการตามแผนฯ ให้สอดคล้องตามความจำเป็น และความต้องการในการพัฒนาบุคลากรในองค์กร ๒. ดำเนินการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับตามสายอาชีพและตำแหน่งงาน ให้เป็นไปตามแผนพัฒนาบุคลากร ๓. ดำเนินการประเมินข้าราชการพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์มาตรฐานกำหนด ตำแหน่งในความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ ๔. ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของบุคลากร ที่มีผลต่อการพัฒนาบุคลากรทุกส่วนราชการในสังกัด	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร 3 ปี (พ.ศ.2567-2569) ประกาศใช้เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566</li> <li>- จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่สถาบันพัฒนาบุคลากร กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น หรือสถาบันการศึกษาที่จัดฝึกอบรม</li> <li>- ได้ดำเนินการจัดทำโครงการอบรม เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566</li> <li>- มีการจัดกิจกรรมนันทนาการ โดยการแบ่งขั้นกิฟ้าเข้มความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรในสังกัด จัดกิจกรรมทุกวันพุธ เวลา 15.30 น. เป็นต้นไป</li> </ul>	1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2569
2	<b>การสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ</b> ๑. การจัดให้มีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติราชการที่เป็นธรรม เสมอภาคและ สามารถตรวจสอบได้ ๒. จัดสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เช่น อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ใน สำนักงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการทำงาน และ	หลักสูตรละ 39,000 บาท	39,000 บาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่สถาบันพัฒนาบุคลากร กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น หรือสถาบันการศึกษาที่จัดฝึกอบรม</li> </ul>	1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2569

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
	<p>ข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัย และเป็น ปัจจุบัน ช่วยลดขั้นตอนการทำงาน สามารถนำไปวิเคราะห์เพื่อวางแผนและตัดสินใจในการปฏิบัติงานได้</p> <p>๓. การดำเนินการในการบันทึก แก้ไข ปรับปรุงข้อมูลในระบบบุคลากรท้องถิ่นแห่งชาติ ให้ ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน เพื่อใช้ตรวจสอบเส้นทาง ความก้าวหน้าในสายอาชีพได้</p>	เดือนละ 10,000 บาท	เดือนละ 10,000 บาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดหาอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน เช่น คอมพิวเตอร์ ติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ต (WiFi) อุปกรณ์เครื่องใช้ภายในสำนักงานที่ทันสมัย สนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ</li> </ul>	
3	<p><b>การพัฒนาคุณภาพชีวิต</b></p> <p>๑. การจัดโครงการเขิดขูเกียรติพนักงานเทศบาล ลูกจ้างและพนักงานจ้างของเทศบาลเมืองเดชอุดม ผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติราชการและบริการประชาชนดีเด่น</p> <p>๒. การจัดโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน สำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง และทัศนศึกษาดูงาน</p> <p>๓. การจัดโครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตภายในหน่วยงาน</p>	<p>ไม่ใช้งบประมาณ</p> <p>300,000 บาท</p> <p>30,000 บาท</p>	<p>ไม่ใช้งบประมาณ</p> <p>300,000 บาท</p> <p>30,000 บาท</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคลากร ได้รับการเขิดขูเกียรติ</li> <li>- จัดการฝึกอบรมศึกษาดูงาน ณ จังหวัด ระยอง</li> <li>- จัดการฝึกอบรม ณ เทศบาลเมือง เดชอุดม</li> </ul>	<p>13 กุมภาพันธ์ 2568</p> <p>ระหว่างวันที่ 18 กันยายน 2568 ถึง วันที่ 21 กันยายน 2568</p> <p>วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568</p>

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ
	<p>4. การจัดโครงการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ พนักงานเทศบาล</p> <p>5. โครงการตรวจสุขภาพประจำปี</p>	<p>20,000 บาท</p> <p>ไม่ใช้งบประมาณ</p>	<p>20,000 บาท</p> <p>ไม่ใช้งบประมาณ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดการแข่งขัน ณ เทศบาลเมืองเดชอุดม</li> <li>- ประสานงานกับโรงพยาบาลค่ายสรพสิทธิประสงค์ เพื่อนำบุคลากรเข้ารับการตรวจสุขภาพ</li> </ul>	<p>วันที่ 24 เมษายน 2568</p> <p>วันที่ 19 มกราคม 2568</p>

### 3. ข้อมูลผู้เข้ารับการฝึกอบรม / พัฒนาทรัพยากรบุคคล

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม
1. การจัดโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน สำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภากเทศบาล พนักงาน เทศบาล ลูกจ้าง และหัวหน้าศึกษาดูงาน	184 คน
2. การจัดโครงการอบรมคณบดีร่วมจริยธรรม เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตภายใน หน่วยงาน	184 คน
3. การจัดโครงการแข่งขันกีฬาเชื่อม ความสัมพันธ์พนักงานเทศบาล	184 คน
4. โครงการตรวจสอบสภาพประจำปี	184 คน
5. จัดสภาพเวดล้อมที่ปลดภัยในการปฏิบัติงาน	184 คน

### 4. ข้อมูลสถิติอัตราがらง จำแนกตามประเภทตำแหน่ง (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2567)

ประเภทตำแหน่ง	จำนวนบุคลากร(คน)
บริหารท้องถิ่น	2
อำนวยการท้องถิ่น	10
วิชาการ	15
ท้าวไป	12
พนักงานจ้างตามภารกิจ	35
พนักงานจ้างท้าวไป	85
รวม	159

### 5. ปัญหา-อุปสรรค

1. นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร : มีความไม่พร้อมด้านงบประมาณ จึงไม่เป็นไปตามนโยบายและแผนงานการพัฒนาบุคลากรที่กำหนดไว้

2. ด้านการสร้างมาตรฐานบุคลากรเพื่อมาดำรงตำแหน่งที่ว่าง ตามแผนอัตราがらง 3 ปี ได้ขอให้ ก.ท.จ. ดำเนินการสอบคัดเลือกแทนในตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น และขอให้ กสศ.ดำเนินการสอบแข่งขันแทนในตำแหน่งประเภทท้าวไป และประเภทวิชาการ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ไม่สามารถดำเนินการสร้างได้ตาม ห้วงระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากติดปัญหาด้านจำนวนเจ้าหน้าที่พื้นดินในการและด้านงบประมาณรายจ่าย จึงไม่ เป็นไปตามแผนอัตราがらงที่กำหนดไว้

### 6. ข้อเสนอแนะ

1. สำรวจข้อมูลจำนวนบุคลากรที่มีความประสงค์จะเข้ารับการฝึกอบรม ก่อนดำเนินการจัดทำ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้บุคลากรที่ประสงค์เข้ารับการฝึกอบรมได้เข้ารับการอบรมอย่างทั่วถึง

2. ขณะที่รอเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้ศึกษาระเบียน ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน หรือสอบถามผู้ที่มีความรู้เพื่อให้การปฏิบัติราชการเป็นไปอย่างถูกต้อง

3. สำหรับตำแหน่งที่ขอให้ ก.ท.จ.ดำเนินการสอบคัดเลือกแทน ตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น และขอให้ กสศ.ดำเนินการสอบแข่งขันแทนในตำแหน่งประเภทท้าวไปและประเภทวิชาการ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ไม่สามารถดำเนินการสร้างได้ตามห้วงระยะเวลาที่กำหนด เทศบาลเมืองเดชอดุมสามารถดำเนินการรับโอน ได้ตามประกาศหลักเกณฑ์ที่กำหนด